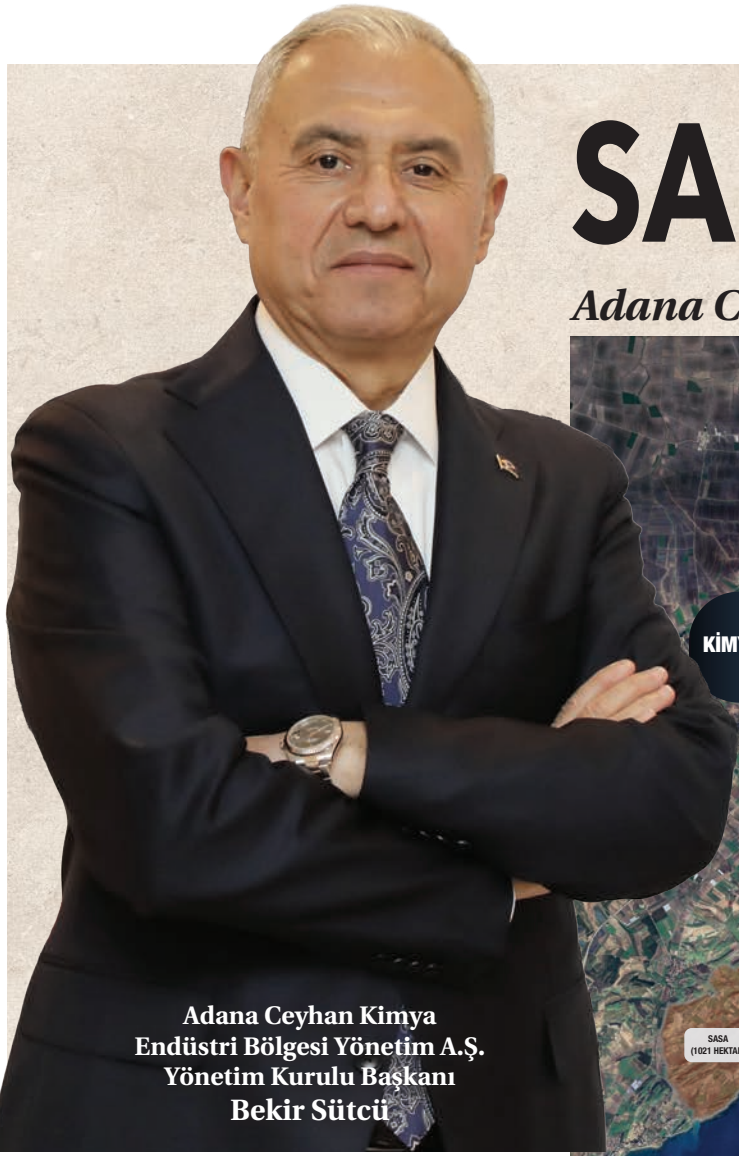
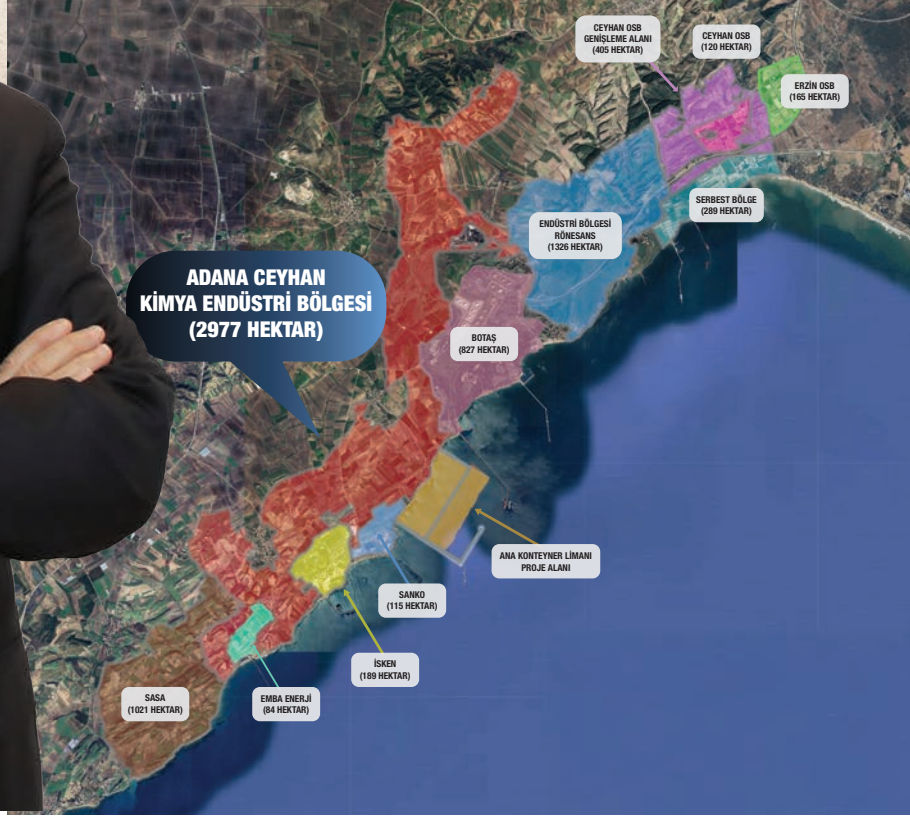


SANAYİDE DEV HAMLE...

Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi İle Yeni Dönem Başlıyor...



Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü



“SANAYİNİN ROTASI ADANA”

Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, kimya sektörüne yapılan stratejik hamle ile birlikte yatırımcıların rotasını Adana'ya çevirdiğini bildirdi.

“EMEKLERİN KARŞILIĞINI ALDIK”

Kimya Endüstri Bölgesi sürecinin yaklaşık 1,5 yıllık sıkı takip ve yoğun emekle bu noktaya geldiğini belirten Bekir Sütcü, başta Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere sürece katkı sunan tüm paydaşlara bir kez daha teşekkür etti.

ÖN TAHSİSLE HIZLI YATIRIM

Aynı zamanda Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) Yönetim Kurulu Başkanı ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Başkan Yardımcısı olan Sütcü, “Kimya sanayi, bir ülke için yalnızca bir üretim alanı değil; kalkınmanın, sanayi dönüşümünün ve ekonomik bağımsızlığın temelidir”

GELECEĞE GÜVENLE BAKAN SANAYİ KENTİ

Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi'nin tanıtımı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile birlikte Adana'da ve ulusal arenada lansman toplantıları yapılacağını belirten Bekir Sütcü, bu sayede Adana'nın; ulusal ve küresel ölçekte daha güçlü bir sanayi kenti olarak tanınacağını vurguladı.

● Sayfa 2



1 Kasım/31 Aralık 2025

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Yayınıdır.



Genel Müdür Leyla Özkan Okur; “AOSB'ye gelerek daha da güçlenip dünyaya açıldık”

Gelenekten Geleceğe:

TECRÜBE VE VİZYON

Özkanlar Baskül Genel Müdürü Leyla Özkan Okur, birinci neslin tecrübesini ikinci neslin inovatif vizyonu ile birleştirdiklerini, yapay zekâ destekli sistemler, Ar-Ge yatırımları ve nitelikli insan kaynağıyla yüksek katma değerli teknoloji ihracatı artırmaya odaklandıklarını kaydetti.

● Sayfa 7

İkinci Kuşakla İstikrarlı Büyüme

RT Makina

ÇOK BOYUTLU DÖNÜŞÜM

RT Makine, ikinci kuşak yönetim anlayışıyla üretimden ihracata, Ar-Ge çalışmalarından yeşil enerji yatırımlarına uzanan çok boyutlu bir dönüşüm süreci yürütürken, sanayide istikrarlı büyüme çizgisini koruyor.



YÜZDE YÜZ TEMİZ ENERJİ

1978 yılında temelleri atılan RT Makine, bugün 20'den fazla sektöre üretim yapan yapısı, yüzde 48,6'ya ulaşan doğrudan ihracat oranı ve yüzde 100 temiz enerjiyle çalışan tesisleriyle sanayide güçlü bir konumda yer alıyor.

● Sayfa 8



60 Yıllık Yolculuk

Sanayide bir başarı hikâyesi

DEMİRAĞLAR ORMAN ÜRÜNLERİ

1966 yılında temelleri atılan Demirağlar Orman Ürünleri, üç kuşağa yayılan üretim kültürü, entegre tesis yapısı ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla orman ürünleri sektöründe istikrarlı sanayi yolculuğunu sürdürüyor.

GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ

Adana Organize Sanayi Bölgesi'nde modern tesislerinde üretim yapan Demirağlar Orman Ürünleri, geniş ürün yelpazesi, teknoloji yatırımları ve nitelikli insan kaynağıyla sektörde güçlü bir konumda yer alıyor.

● Sayfa 9



Dünya Bankası Finansmanı ile Çevreci Altyapı Yatırımı

Dünya Bankası destekli projelerle çevre ve sürdürülebilirlik alanında önemli bir ivme yakalandı

● Sayfa 3



Bakan Yardımcısı Ağar ve ekibi AOSB'de

● Sayfa 16



AOSB firmaları OSBÜK'te 11 yıldızla zirvede

● Sayfa 3



BAŞKANDAN

Bekir SÜTCÜ

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı

Seçim Deklarasyonu

● Sayfa 3



Ergin TURAN

Ölçemediğiniz bir hayatı yönetemezsiniz!

● Sayfa 6



SGK GÜNDEMİ

Mustafa KESKİN

MEFA İş ve Sosyal Güvenlik Müşavirliği Yönetici Ortağı

2026 İK Bütçesine dikkat!

● Sayfa 5



EKONOMİ NABZI

Hakan ÇALIŞKANTÜRK

Ekonomist

2026'ya Girerken Bizi Neler Bekliyor?

● Sayfa 10

Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü: “Bu Yapı, Adana’yı Sanayide Bir Üst Lige Taşıyacak”



Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Türkiye’nin yüksek katma değerli üretim hedefleri doğrultusunda kimya sektörüne yapılan stratejik yatırım hamlesiyle birlikte gözlerin Adana’ya çevrildiğini bildirdi. Aynı zamanda AOSB Yönetim Kurulu Başkanı ve OSBÜK Başkan Yardımcısı olan Sütcü, bu yatırımın uzun soluklu bir emeğin ve ekip çalışmasının ürünü olduğunu söyledi.

Sütcü, Kimya Endüstri Bölgesi’nin hayata geçirilmesi için yaklaşık 1,5 yıldır Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yoğun temaslar yürütüldüğünü, son 1 yılda ise sürecin sıkı bir takiple olgunlaştırıldığını kaydetti. Bu çabanın karşılığını almanın mutluluğunu yaşadıklarını belirten Sütcü, projenin resmîyet kazanmasını Adana sanayisi açısından tarihî bir eşik olarak değerlendirdi.

Yönetim Kurulu Başkanı Sütcü, tüm paydaşlara teşekkür ettiği açıklamasında şu ifadelere yer verdi;

“Bu önemli kararın hayata geçirilmesinde güçlü liderliği ile başta Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan’a; vizyoner yaklaşımı ve yönlendirmesi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih Kacır’a, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Sayın Alparslan Bayraktar’a, sürecin her aşamasında güçlü destek veren AK Parti Genel Başkan Yardımcısı ve Parti Sözcüsü Sayın Ömer Çelik ile Adana Milletvekillerimiz Faruk Aytek, Ahmet Zembilci, Abdullah Doğru ve Sunay Karamık’a, eski Adana Valimiz Sayın Yavuz Selim Köşger’e, koordinasyon sürecini yürüten Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcımız Sayın Oruç

Baba İnanc ile Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Sayın Abdurrahman Aydın’a ve Bölgenin kuruluş sürecinde özveriyle görev yapan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın kıymetli çalışanlarına şükranlarımızı sunarız.”

“Bu görevi layıkıyla yerine getireceğiz”

Sütcü, bölgenin hazırlanması ve işletilmesi amacıyla kurulan Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş.’nin ana ortağı olan Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi’nin önemli bir görev verilmesine dikkati çekerek, “Bu görevi; sahip olduğumuz kurumsal birikim, tecrübe ve kamu yararını önceleyen yönetim anlayışı, şeffaflık ve etkinlik ilkeleri çerçevesinde layıkıyla yerine getirileceğimizin bilinmesini isteriz” dedi.

30 milyon metrekarelik alan

Yaklaşık 30 milyon metrekarelik alanıyla Türkiye’nin en büyük sanayi hamlelerinden biri olarak konumlanan Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi’nin, yüksek teknolojiye dayalı, entegre ve yüksek katma değerli üretimin merkezi olacağını vurgulayan Sütcü, bu yapının Adana’nın sanayideki konumunu ileri bir aşamaya taşıyacağını kaydetti.

Ortaklık Yapısı

Bölgenin planlanması ve yönetimi için kurulan Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş.’nin, 9 Ekim 2025 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi ortaklığında kurulduğunu anımsatan Sütcü, şirketin ortaklık yapısında AOSB’nin yüzde 51, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yüzde 49 paya sahip olduğunu vurguladı. Sütcü, bu yapının, sanayi iradesinin yönetimde belirleyici rol üstlenmesini sağladığını ifade etti.

ADANA SANAYİSİ İÇİN DEV HAMLE...

BEKİR SÜTCÜ: “UZUN BİR EMEĞİN KARŞILIĞINI ALDIK”

Kimya Endüstri Bölgesi sürecinin yaklaşık 1,5 yıllık sıkı takip ve yoğun emekle bu noktaya geldiğini belirten Bekir Sütcü, başta Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere sürece katkı sunan tüm paydaşlara bir kez daha teşekkür etti.

ÖN TAHSİS MODELİ İLE HIZLI YATIRIM

Aynı zamanda Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) Yönetim Kurulu Başkanı ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) Başkan Yardımcısı olan Sütcü, “Kimya sanayi, bir ülke için yalnızca bir üretim alanı değil; kalkınmanın, sanayi dönüşümünün ve ekonomik bağımsızlığın temelidir”

Yönetim Kurulu Başkanı Sütcü, “10 Ocak 2026 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi’nin ilan edilmesi ve yönetim sürecine ilişkin ortaya konulan irade; ülkemizin sanayi politikaları, stratejik yatırımları ve bölgesel kalkınma hedefleri açısından son derece kıymetli bir adımdır” dedi.

Bu kararla birlikte yatırımcıların dikkatinin daha güçlü şekilde Adana’ya yöneldiğini belirten Sütcü, projenin artık uygulama aşamasına geçtiğini kaydetti. Sütcü, bundan sonraki sürecin de aynı kararlılıkla takip edileceğini vurguladı.

Neden Kimya Sektörü? Neden Adana?

Bekir Sütcü, kimya sanayisinin savunmadan enerjiye, tarımdan sağlığa kadar pek çok sektörü besleyen stratejik bir alan olduğunu vurguladı. Sütcü, bu yatırımın yalnızca bir üretim tercihi değil, dış ticaret dengesini güçlendirmeye dönük bir sanayi politikası hamlesi olduğunu söyledi.

Sütcü, kimya sektörünün 607,4 milyon dolar ile kentin ihracatında lider sektör konumunda bulunduğunu, bu sektörün Adana ihracatı içindeki payının aylara göre değişmekle birlikte %15–25 aralığında seyrettiğine dikkat çekti.

Türkiye genelinde kimya sektöründe yaklaşık 20 milyar dolar seviyesinde dış ticaret açığı bulunduğu vurgu yapan Sütcü, entegre ve yüksek katma değerli yatırımlarla bu açığın azaltılmasının hedeflendiğini ifade etti. Sütcü, Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi’nin, bu açığın kapatılmasına doğrudan katkı sağlayacak stratejik bir merkez olacağını kaydetti.

Bölgeye Özel Teşvik Paketleri

Sütcü, Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi’nde yatırım yapacak firmalara teşviklerinin uygulanacağını belirtti. Bu kapsamda vergi indirimleri, sigorta primi destekleri, faiz destekleri, yatırım yeri tahsis ve uzun vadeli finansman avantajlarının sağlanacağını bildiren Sütcü, bu teşviklerin özellikle yüksek sermaye gerektiren kimya yatırımları açısından kritik önemde olduğunu, yatırım iştahını ciddi biçimde artıracığını kaydetti.

Ön Tahsis Modeli ile Hızlı Yatırım

Yönetim Kurulu Başkanı Sütcü, bölgede yapılacak yatırım harcamalarının AOSB’de daha önce başarıyla uygulanan ön tahsis modeli ile hayata geçirileceğini söyledi. Bu sayede yatırımcıların zaman kaybetmeden projelerini başlatabileceğini belirten Sütcü, yatırım süreçlerinde hız ve öngörülebilirliğin esas alınacağını vurguladı.

“Adana’yı Sanayide Üst Lige Taşıyoruz”

Bekir Sütcü, sözlerini, “Ceyhan hatında ilan edilen Kimya Endüstri Bölgesi, yüksek katma değerli üretimin önünü açacak stratejik bir adımdır. Bu yapı, Adana’nın üretim kapasitesini ve ihracat gücünü aynı anda artıracaktır. Uzun yıllardır üzerinde çalıştığımız kendi limanına sahip bu projenin resmîyet kazanması, Adana sanayisi için yeni bir dönemin başlangıcıdır. Adana’yı sanayide üst lige taşıyoruz” ifadeleriyle tamamladı.

Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi’nin en kritik bileşenlerinden biri ise özel liman altyapısı olacak. Sütcü, kurulacak liman sistemi sayesinde her bir işletmeye doğrudan sıvı yakıt transferinin sağlanmasının planlandığını ifade ederek, “Bu yapı; depolama, taşıma ve ara lojistik maliyetlerini minimize ederken, üretimde süreklilik ve tedarik güvenliğini üst seviyeye taşıyacaktır” dedi.

Ayrıca Sütcü, “Adana-Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi’nin lansmanı Sanayi ve Teknoloji Bakanımızın Katılımları ile Mart Ayı içerisinde Adana ve İstanbul’da gerçekleştirilmesinin planlandığını” kaydetti.



10 Ocak 2026 CUMARTESİ	Resmî Gazete	Sayı : 33133
CUMHURBAŞKANI KARARI		
Karar Sayısı: 10849		
Adana İli, Ceyhan ve Yumurtalık ilçelerinde bulunan bazı alanların Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi olarak ilan edilmesi hakkındaki ekli Kararın yürürlüğe konulmasına, 4737 sayılı Endüstri Bölgeleri Kanununun 3 üncü maddesi ile 3/A maddesi gereğince karar verilmiştir.		
9 Ocak 2026		
Recep Tayyip ERDOĞAN CUMHURBAŞKANI		
9/1/2026 TARİHLİ VE 10849 SAYILI CUMHURBAŞKANI KARARININ EKİ		
KARAR		
Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi ilanı		
MADDE 1- (1) Adana İli, Ceyhan ve Yumurtalık ilçelerinde bulunan ve ekli haritada sınırları gösterilen alan Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi olarak ilan edilmiştir.		
(2) Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesinde başvuruda bulunan yatırımcıların yatırımda kullanacakları sabit yatırım tutarı üzerinden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Merkez Saymanlık Müdürlüğü hesabına yatıracakları oran binde bir olarak belirlenmiştir.		
Yürürlük		
MADDE 2- (1) Bu Karar yayımı tarihinde yürürlüğe girer.		
Yürütme		
MADDE 3- (1) Bu Karar hükümlerini Sanayi ve Teknoloji Bakanı yürütür.		



Başkan

Bekir SÜTCÜ

- AOSB Yönetim Kurulu Başkanı
- OSBÜK Başkan Yardımcısı
- Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Seçim Deklarasyonu

Değerli Sanayicilerimiz, Üretimin ve İstihdamın Güçlü Temsilcileri;

Bu yıl gerçekleştireceğimiz seçim genel kurul toplantısı vesilesiyle; bölgemizin genel durumu, görev süremiz boyunca hayata geçirdiğimiz bazı projelerimiz ve gelecek vizyonumuz hakkında sizleri bilgilendirmek istiyorum.

1973 yılında kurulan ve 35 yıldır aktif hizmet merkezi olan Adana Hacı Sabancı OSB, bugün 500'ü aşkın firması, 2 milyar doların üzerinde yıllık performansı ve 42 bin aşkın çalışanıyla Türkiye'nin en önemli sanayi merkezlerinden biridir. Bu değerli mirasın geleceğe taşınmasında emeği geçen herkese ve tüm paydaşlarımıza yürekten teşekkür ediyorum.

Yeni genişleme sahamızın tamamlanmasıyla birlikte AOSB, yaklaşık 60 milyon metrekarelik alanıyla Türkiye'nin en büyük organize sanayi bölgesi olacaktır. Bu süreçte imar planları hazırlıklarını, çevresel etki değerlendirmelerini ve resmi yazışmaları aracılığıyla tam bir şeffaflık içinde yürüttük; paydaşlarımızı her aşamada bilgilendirdik, bundan sonra da aynı şekilde bilgilendirmeye devam edeceğiz.

Sanayicimizin üzerindeki mali yükü azaltmak ve yatırım iştahını artırmak amacıyla altyapı yatırımlarında uzun vadeli planlama esas aldık. Atıksu arıtma kapasitemizi 360.000 m³/gün'e çıkardık, kullanma suyu tesisimizi ise üç katına çıkararak 220.000 m³/gün kapasiteye ulaştırdık. Elektrik hatlarımızı yer altına

olarak modernize ettik ve trafo merkezlerimizin kapasitesini artırarak 550 megavatlık güç ile bölgemizin önümüzdeki 20 yıllık ihtiyacını güvence altına aldık.

Stratejik yatırımlar sayesinde; 28 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan kararla Türkiye'nin en düşük elektrik dağıtım bedelini uygulayan ve atıksu tarifelerinde en rekabetçi hizmeti sunan OSB konumuna geldik.

Enerji şirketimiz Beton Santralimiz ve İnşaat Vinç hizmetimizle sanayicilerimize doğrudan 550 milyon TL'yi aşan maliyet avantajı sağlarken, Proje Destek Birimimiz aracılığıyla 750 milyon TL'yi aşan kamu desteğine erişimi sağladık.

Önümüzdeki dönemde; Eylül 2026'da tamamlanacak 120 ton kapasiteli Çamur Bertaraf Tesisi ve Ocak 2026'da ihalesine çıkacağımız 40 bin metrekare kapasiteli İlave Arıtma Tesisi ile çevreye duyarlı yatırımlar gerçekleştireceğiz.

Ayrıca 8 MW GES ve 50 MW Elektrik Depolama yatırımlarımızla enerji piyasasında güçlü bir oyuncu olmaya devam edeceğiz.

Ayrıca 2029 yılına kadar hayata geçireceğimiz Otel, çalışmaları için hazırlıkları devam eden Sosyal Konut, Yeşil Çarşı, AOSB Sanayi

Sitesi ve Tır Parkları, Misafir Köşkü ve Yaşam Alanı projelerimizle bütüncül bir ekosistem inşa edeceğiz.

Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da sanayicimizi merkeze alan, maliyetleri düşüren, çevreyi ve yaşam kalitesini gözetken, dijitalleşmeyi önceliklendiren, katılımcı, sosyal, akademik ve profesyonel hizmet anlayışıyla sürdürülebilir büyüme sağlayan, örnek alınan OSB olmaya devam edeceğiz.

Sonuç olarak sizlere en güçlü referansımız; ortak akıl ve birlik ruhuyla üretimi, yatırımı ve istihdamı büyüten yönetim anlayışımızdır. Ortak akılla birlikte yürümek, değişen dünyaya uyum sağlamak, yenilikçi projelerle rekabet gücümüzü artırmak ve AOSB'yi geleceğe taşımak için bu yola yeniden çıkıyoruz.

Bu süreçte siz değerli sanayicilerimizin desteğiyle birlikte yolumuza daha güçlü devam edeceğiz.

1 Şubat 2026 Salı günü saat 13:00'te AOSB Bölge Müdürlüğü'nde gerçekleştireceğimiz seçimli genel kurul toplantısında demokratik olgunlukla bir araya geleceğimize inanıyorum.

Üreten Adana, Büyüyen Türkiye yolunda tüm sanayicilerimizi saygıyla selamlıyorum.

Dünya Bankası Finansmanı ile Çevreci Altyapı Yatırımı



Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, bölgede çevreci altyapı yatırımlarının kararlılıkla sürdüğünü bildirdi. Dünya Bankası destekli projelerle çevre ve sürdürülebilirlik alanında önemli bir ivme yakalandığını belirten Sütcü, sanayi altyapısının yeşil dönüşüm ekseninde güçlendirildiğini vurguladı.

Bekir Sütcü, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kaynakların etkin kullanıldığı, çevreye duyarlı, daha yeşil ve rekabetçi bir sanayi yapısına dönüşüm için çalışmalar yürütüldüğünü ifade etti. Bekir Sütcü,

bu çalışmaların OSB'lerin yeşil ve sürdürülebilir üretim alanlarına dönüşmesi hedefini taşıdığını söyledi.

Dünya Bankası finansmanlı OSB Projesi

Bekir Sütcü, bu çalışmaların en önemli bileşenlerinden birinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütücülüğünde ve Dünya Bankası finansmanı ile hayata geçirilen Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi olduğunu kaydetti.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Dünya Bankası arasında 26 Şubat 2021 tarihinde 300 milyon dolar tutarında İkraz Anlaşması

imzalandığını hatırlatan AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, anlaşmanın 20 Temmuz 2021 tarihinde yürürlüğe girdiğini, projenin bitiş tarihinin 30 Haziran 2028 olarak belirlendiğini ifade etti.

%3 faiz, 3 yıl ödemesiz, 13 yıl vade

Bekir Sütcü, proje amaç ve hedeflerine uygun bulunan alt projelerin Yatırım Programına kabul edilmeleri halinde desteklendiğini, bu desteklerin OSB Uygulama Yönetmeliği ile Organize Sanayi Bölgeleri ve Sanayi Siteleri Projeleri Ödeneklerinin Kullanımı ve Kredilendirilmesine ilişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde uygulandığını söyledi.

Bekir Sütcü, projelerin yüzde 3 faiz oranı ile 3 yılı ödemesiz olmak üzere toplam 13 yıl vadeli kredi imkânı ile finanse edildiğini vurguladı.

AOSB'de çevreci altyapı yatırımı

Bekir Sütcü, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nin bu destek mekanizmasından yararlanan OSB'lerden biri olduğunu belirterek, bölgenin çevresel altyapısını güçlendirme-

ye ve sürdürülebilir sanayi hedefleri doğrultusunda yatırımlarını sürdürmeye devam ettiklerini bildirdi.

Bekir Sütcü, bu kapsamda 16 Ocak 2026 tarihinde ihale duyurusuna çıkılan 2. Kademe 1. Etap Atıksu Arıtma Tesisi'nde kullanılacak ekipman alımlarının, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Dünya Bankası finansmanlı OSB Projesi kapsamında gerçekleştirileceğini söyledi.

Destek oranı: toplamda %25, ekipmanda %50

Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, tesiste kullanılacak mekanik ve elektrik ekipmanlarının yaklaşık maliyetinin yüzde 50'sinin Dünya Bankası finansmanlı OSB Projesi kapsamında karşılanacağını kaydetti.

Sütcü, tesisin toplam maliyetinin yaklaşık yüzde 25'inin de aynı destek mekanizması kapsamında finanse edileceğini, finansman modelinin alternatif olarak mekanik ve elektrik ekipmanlarının yaklaşık maliyetinin yüzde 50'si üzerinden de uygulanabildiğini sözlerine ekledi.



1 Kasım/31 Aralık 2025 Yıl: 1 Sayı: 3

İmtiyaz Sahibi

Adana Hacı Sabancı
Organize Sanayi Bölgesi
adına

Ersin AKPINAR
(Bölge Müdürü)

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Feridun KARA Destek Hizmetleri Birimi Yöneticisi

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

Dilek AKIN Basın Danışmanı

YAYIN KURULU

Özkan ÖZBEK Proje Destek Birimi Yöneticisi

Atakan ANT İnsan Kaynakları Birimi Yöneticisi

Serpil KILINÇ Avukat

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Adres:

Adana Hacı Sabancı
Organize Sanayi Bölgesi
Bölge Müdürlüğü Binası
OSB Çukurova Caddesi
No:4 (Ceyhan Yolu Üzeri 25 Km)
Sarıçam / ADANA

Teléfono: +90 322 394 54 54

Faks: +90 322 394 32 18

E-posta: bilgi@adanaorganize.org.tr

KEP: adanahacisabanciosb@hs02.kep.tr

Web: www.adanaorganize.org.tr

OFSET HAZIRLIK

Dilek Akın PR Ajansı A.Ş.

BASKI

İhlas Holding İstanbul Matbaası

Bu yayın, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyetlerini kamuoyuna duyurmak amacıyla hazırlanan kurumsal bir yayındır. Satılamaz.

Gazete AOSB, haber ve içeriklerinde doğruluk, tarafsızlık, saygı ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalmayı esas alan basın meslek ilkelerine uygun şekilde hazırlanır.

AOSB'YE YILDIZ YAĞDI

AOSB firmaları 6 kategoride 11 ödül kazandı. En fazla başvuru yapan OSB ödülü AOSB Başkanı Bekir Sütcü'ye takdim edildi.

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü:

“Ülkemizin üretim vizyonuna katkı sunmak için daha fazla çalışıyor, daha fazla üretiyor ve daha fazla değer oluşturuyoruz. OSBÜK yıldızı firmalarımızı tebrik ediyoruz”

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu (OSBÜK) tarafından bu yıl beşincisi düzenlenen OSB Yıldızları Araştırması sonuçlandı. Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalar, 11 yıldızla büyük bir başarıya imza atarak, üretimden ihracata, Ar-Ge'den istihdama kadar birçok alandaki gücünü tescilledi.

AOSB'den 6 firma, 6 farklı kategoride toplam 11 ödül kazanarak hem bölgenin hem de Türkiye'nin sanayide yükselen performansını güçlü biçimde ortaya koydu.

Araştırmanın ödül töreni, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, OSBÜK Başkanı Memiş Küttükcü, AK Parti Genel Başkan Vekili Mustafa Elitaş, OSB başkanları ve sanayicilerin yoğun katılımıyla KOSGEB Başkanlık Binası Prof. Dr. Fuat Sezgin Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

OSB ekosisteminin tüm paydaşlarını bir araya getiren törende, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalar, başarılarıyla öne çıktı. Türkiye'nin organize sanayi bölgelerindeki üretim gücü, yenilikçilik kapasitesi ve rekabet performansı kapsamlı şekilde değerlendirildi.

AOSB'nin 11 ödülle elde ettiği başarı ise törende öne çıkan en dikkat çekici sonuçlardan biri oldu. Bu yıl ayrıca AOSB, “araştırmaya en fazla başvuru yapan OSB” unvanını elde ederek özel bir ödüle layık görüldü. Ödül, AOSB Yönetim Kurulu Başkanı ve OSBÜK Başkan Vekili Bekir Sütcü'ye takdim edildi.

“BU BAŞARI, ORTAK AKIL VE GÜÇLÜ İŞ BİRLİĞİMİZİN SONUCUDUR”

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, elde edilen başarının tesadüf olmadığını belirterek şu değerlendirmelerde bulundu:

“AOSB olarak ülkemizin üretim vizyonuna katkı sunmak için her gün daha fazla çalışıyor, daha fazla üretiyor ve daha fazla değer oluşturuyoruz. Firmalarımızın OSBÜK Araştırması'nda elde ettiği 11 ödül, bölgemizin rekabetçi gücünü ve sürdürülebilir büyüme kararlılığını ortaya koymaktadır. Araştırmaya en fazla başvuru yapan OSB olmamız ise katılımcı kültürümüzün, gelişime olan inancımızın ve kurumlar arası güçlü iletişimimizin bir sonucudur.”

Sütcü, sözlerine şöyle devam etti:

“Sanayicilerimizin başarılarıyla gurur duyuyor, AOSB'nin marka değerini yükselten tüm firmalarımıza teşekkür ediyorum. Bu başarı, sadece bugün için değil; geleceğin teknolojilerine, yatırımlarına ve üretim modellerine ışık tutan güçlü bir motivasyondur.”

OSB'LERDE SATIŞINI EN ÇOK ARTIRAN FİRMALAR

Bu kategoride dereceye giren firmalar, AOSB'nin üretim hacmindeki yükselişini en somut şekilde temsil etti. Firmaların yıl içerisindeki satış artış oranları hem bölgenin pazar payını genişlettiğini hem de rekabet gücünü önemli ölçüde artırdığını gösterdi. Bu başarı, AOSB sanayicilerinin krizlere karşı dayanıklılığını ve yüksek üretim kapasitesini bir kez daha ortaya koydu.

Bu kategoride ödül alan firmalar ve sıralamadaki yerleri şöyle;

CTN Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Çukurova Silo İşletmeciliği ve Mak. San. İnş. Tic. Ltd. Şti.

Simgetek İmalat ve Mühendislik A.Ş.



OSB'LERDE İHRACATINI EN ÇOK ARTIRAN FİRMALAR

İhracat kategorisinde dereceye giren firmalar, AOSB'nin küresel pazarlara açılan kapısı niteliğinde. Bu firmalar da hem dış ticaret hacmine hem de ülke ekonomisine değer kattı. Bu başarı, AOSB'nin uluslararası arenada güvenilir tedarikçi kimliğini pekiştirdi.

Bu kategoride ödül alan firmalar ve sıralamadaki yerleri şöyle;

Çukurova Silo İşletmeciliği ve Mak. San. İnş. Tic. Ltd. Şti.

Lara Cam ve PVC Alüminyum Profil İthalat İhracat İmalat San. Tic. Ltd. Şti.

OSB'LERDE İSTİHDAMINI EN ÇOK ARTIRAN FİRMALAR

İstihdam artışı kategorisinde 8.sıradan dereceye giren Beta Enerji ve Teknoloji A.Ş. bölgenin nitelikli iş gücüne sağladığı katkıyla dikkat çekti. Firmanın yaptığı istihdam yatırımları hem yerel ekonomiyi destekledi hem de gençlerin sanayiye yönelmesine katkı sağladı. Bu başarı, AOSB'nin her zaman insan odaklı büyüme anlayışını benimsemesinin önemli bir göstergesi oldu.

OSB'LERDE KADIN İSTİHDAMINI EN ÇOK ARTIRAN FİRMALAR

Kadın istihdamı kategorisindeki derece sahipleri, AOSB'nin toplumsal kalkınma vizyonunu yansıttı. Bu firmalar, kadınların üretime katılımını artıran yaklaşımıyla örnek

teşkil ederek bölgedeki istihdam kültürünün dönüşümüne öncülük etti. Bu başarı, AOSB'nin kapsayıcı ve eşitlikçi sanayi hedeflerinin güçlü bir yansımasını ifade etti.

Bu kategoride ödül alan firmalar ve sıralamadaki yerleri şöyle;

Beta Enerji ve Teknoloji A.Ş.

Sepaş Plastik Ambalaj Sanayi ve Tic. A.Ş.

OSB'LERDE AR-GE HARCAMASINI EN ÇOK ARTIRAN FİRMA

Ar-Ge yatırımları, sanayinin sürdürülebilir geleceğinin en önemli unsurlarından biri. Bu kategoride derecelendirilen firmalar, yenilikçi üretim teknolojilerine yaptıkları yatırımlarla AOSB'nin teknoloji üreten OSB vizyonunu güçlendirdi. Bu başarı, bölgenin katma değerli üretim modeline geçişte önemli bir adım niteliğini öne çıkardı.

Bu kategoride ödül alan firmalar ve sıralamadaki yerleri şöyle;

Çukurova Silo İşletmeciliği ve Mak. San. İnş. Tic. Ltd. Şti.

Beta Enerji ve Teknoloji A.Ş.

EN PERFORMANSLI FİRMA

En performanslı firma kategorisinde ödül alan firma ise Beta Enerji oldu. 4. Sırada yer alan Beta Enerji ve Teknoloji A.Ş., pek çok alandaki güçlü performansı ile AOSB'nin yıldızı olarak öne çıktı. Firmanın üretimde verimlilik, ihracatta sürdürülebilirlik ve insan kaynağında büyüme yönündeki stratejik adımları bölge sanayisine örnek teşkil etti.

PMI RAPORU AÇIKLANDI

İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI kasımda 48,0'a yükseldi. Endeks eşik değer 50,0'nin altında kalmakla birlikte faaliyet koşullarında şubattan bu yana en hafif bozulmaya işaret etti.

İmalat üretimindeki gerileme kasımda son dokuz ayın en düşük hızında kaydedildi. Bununla birlikte, firmalar yeni siparişlerdeki düşüşe bağlı olarak üretim hacimlerini azaltmaya devam etti.

İstanbul Sanayi Odası Türkiye Sektörel PMI Kasım 2025 raporu, iyileşme yönünde bazı sinyaller verdi. Üretimini artıran hiçbir sektörün olmadığı ekim ayının ardından, kasımda üç sektör yeniden büyümeye geçti. En güçlü iyileşme, son dört ayda ilk kez büyüme gösteren elektrikli ve elektronik ürünler sektöründe izlendi. Yeni siparişlerde ve istihdamda artış bildiren sektör sayısında da artış görüldü. Bu dönemde, girdi maliyeti enflasyonu da genel olarak düşüş kaydetti.

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat sanayi performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi) anketinin Kasım 2025 dönemi sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, ekimde 46,5 olan manşet PMI kasımda 48,0'a yükseldi. Endeks eşik değer 50,0'nin altında kalmakla birlikte faaliyet koşullarında şubattan bu yana en hafif bozulmaya işaret etti.

Manşet veriye benzer şekilde, imalat üretimindeki gerileme kasımda son dokuz ayın en düşük hızında kaydedildi. Bununla birlikte, firmalar yeni siparişlerdeki düşüşe bağlı olarak üretim hacimlerini azaltmaya devam etti. Talepteki zayıflık nedeniyle yeni siparişler yavaşladı, ancak söz konusu yavaşlama ağustos ayından bu yana en ılımlı seviyede gerçekleşti. Bununla birlikte, yeni ihracat siparişlerinde daralma belirginleşti. Bazı firmalar, uluslararası alanda rekabetçi fiyatlamaya koşullarına dikkat çekti.

Fiyat üzerinden rekabet etme çabaları, kasım ayında imalatçıların satış fiyatlarını oldukça düşük bir oranda artırmalarıyla sonuçlandı. Böylece enflasyon yılın başından bu yana en hafif düzeyde gerçekleşti. Girdi maliyetlerindeki artışın yavaşlaması, firmaların nihai ürün fiyatları enflasyonunu sınırlama çabalarını destekledi. Girdi fiyatlarında artış yaklaşık olarak son

Bir yılın en düşük hızında ölçülürken, artış bildiren anket katılımcıları, bu durumu genellikle ham madde maliyetlerindeki yükselişe bağladı. Üretim ve yeni siparişlerdeki yavaşlamalara paralel olarak, istihdamdaki daralma kasım ayında ılımlı düzeyde gerçekleşti ve Mart'tan bu yana en düşük oranda kaydedildi. Bununla birlikte, firmalar satın alma faaliyetlerini belirgin bir şekilde azaltırken hem girdi hem de nihai ürün stoklarında düşüş hızlandı.

ADANA'DA GERİ DÖNÜŞÜM EKONOMİSİ HIZLA BÜYÜYOR!

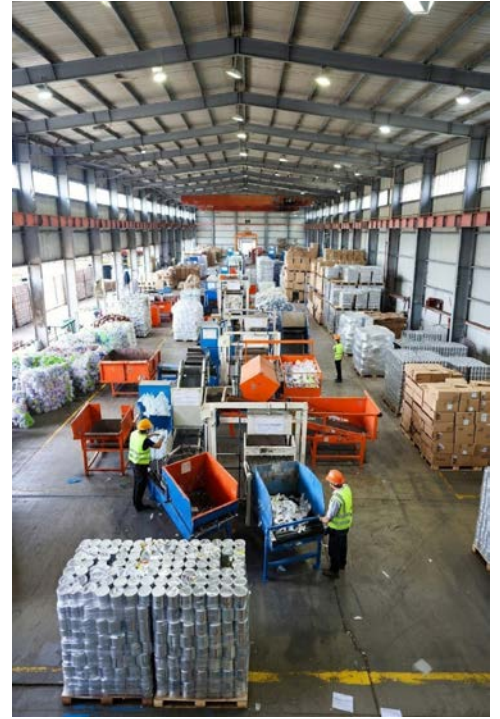
TÜİK, Çevre Bakanlığı ve Adana Ticaret Odası verileri, Adana'da ambalaj atık geri dönüşüm sektörünün 2024–2025 döneminde istihdam ve üretimde güçlü bir genişleme gösterdiğini ortaya koyuyor. Plastik, kâğıt ve metal atık geri dönüşümünde kapasite artışı 2025'te hız kazandı.

Türkiye'nin üretim ve lojistik merkezleri arasında yer alan Adana, son iki yılda ambalaj atık geri dönüşümünde dikkat çekici bir büyüme elde etti. Türkiye İstatistik Kurumu- TÜİK Çevre İstatistikleri'nin 2024 güncellemesine göre, Adana'da toplanan ambalaj atığı miktarı önceki yıla göre belirgin şekilde artarken, sanayi tesislerinin geri dönüşüm ham madde talebi 2025'te sektörün ölçeğini büyüten temel faktör oldu. Hem istihdam hem de üretim tarafında yaşanan genişleme, geri dönüşüm ekonomisini Adana'nın yeni yükselen sektörleri arasına taşıyor.

AMBALAJ ATIĞI HIZLA BÜYÜYOR

TÜİK'in 2024 Çevre İstatistiklerine göre, Adana'da belediyeler ve lisanslı toplama-ayırma tesisleri tarafından toplanan ambalaj atığı miktarı yüzde 12 arttı.

En fazla toplanan atık türleri arasında



plastik ambalaj, kâğıt karton, metal kutu atıkları bulunuyor. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 2025 saha değerlendirmesi, Adana'nın ambalaj atık toparlanma oranında yüzde 18'e yakın bir artış hedeflediğini ortaya koyuyor.

2026 İK BÜTÇESİNE DİKKAT!

Bütçe, işletmelerde her birime hedef koymanın, işlemleri konulan hedeflere göre planlamanın, işlemlere disiplin getirmenin ve en önemlisi de hesap verilebilirliğin önemli bir aracıdır.

Bütçe yazılı olmalı, gerektiğinde belli periyotlarda revize edilmeli ve gerçekleşmeleri mutlaka gözden geçirilmelidir. Ülkemizde ilk 1000'deki firmalarda bile bütçe çalışması yapılmadığına şahit olabilmekteyiz. Bütçe sürdürülebilirliğin bir aracı olarak görülmeli ve bir kültür olarak işletmelere mutlaka yerleştirilmelidir.

Bütçe çalışmaları genellikle ekim ya da kasım ayında başlar ve yıl bitmeden tamamlanır. İşletmelerde, insan kaynakları birimlerinin 2026 yılı bütçe çalışmaları yaparken bazı parametrelerdeki değişiklikleri dikkate almaları, yapacakları bütçelerdeki sapmaları minimize edecektir.

İŞVEREN PRİM ORANI 1 PUAN ARTTI!

SGK, bütçe açığını azaltmak için çalışan ücretleri üzerinden alınan işveren prim oranını 1 puan arttırdı. Sektör ayrımı yapılmadan tüm işyerleri için işveren prim oranı %20,75'ten %21,75'e çıkarıldı. Oran artışı işçi ücretlerinin üzerinde olumsuz bir etki oluşturmayacak olup işveren maliyetlerini arttıracaktır.

İMALAT DIŞINDAKİ SEKTÖRLERDE 4 PUANLIK İNDİRİM 2 PUANA İNDİ!

Çalışma Bakanlığı hem kayıtlı istihdamı hem de SGK'nın prim tahsilatını arttırmak amacıyla işverenlerin ilgili ay prim belgelerini süresinde vermeleri, primlerini zamanında ödemeleri, kuruma borçlarının olmaması, kayıt dışı işçi çalıştırmaları ve sahte sigortalı çalıştırmalarıyla işyerlerine 5 puanlık indirim uygulaması yapıyordu. Bu uygulama SGK'nın tahsilatlarına olumlu katkı sunuyordu. Uygulama ile SGK'nın cari ay prim tahakkuklarının %85'ine yakını tahsil edebilir hale getirilmişti.

Aynı uygulamanın yapılmadığı

SGK GÜNDEMİ

Mustafa KESKİN

MEFA İş ve Sosyal Güvenlik Müşavirliği Yönetici Ortağı

Gelir İdari Başkanlığında cari ay vergilerinin ancak %65'inin tahsil edildiği düşünüldüğünde başarılı bir uygulama olan söz konusu indirim, öncelikle bu yıl içinde imalat dışı sektörlerde %4'e, şimdide yine imalat dışı sektörlerde %2'ye düşürüldü. Finansmana ulaşmanın pahalı ve zor olduğu bir dönemde böyle bir değişikliğin yapılması SGK'nın prim tahsilatlarını olumsuz etkileyecektir. Bu da sık sık prim affı çıkarılması ve süresinde primlerini ödeyen işverenlerin her zaman olduğu gibi mağdur edilmesine neden olacak, yükümlülüğünü zamanında yerine getirenlerin her zaman cezalandırıldığı algısının güçlenmesine hizmet edecektir.

PRİM TAVANI YÜKSELDİ!

İşletmelerde yüksek ücretle çalışan sigortalıların sigorta primine esas kazancında tavan uygulaması bulunmaktadır. Yani ücretiniz ne kadar yüksek olursa olsun ödeyeceğiniz prim, tavan ücret üzerinden hesaplanmaktadır. Bu tavan şimdiye kadar asgari ücretin 7,5 katı şeklinde belirleniyordu. Asgari ücret arttığında sigorta primine esas kazanç tavanı da kendiliğinden artıyordu. Yasal düzenleme ile bu tavan artık asgari ücretin 9 katı şeklinde uygulanacak, bu da işverenlere ek bir yük daha getirecektir. Bütçe çalışması yaparken işletmelerin bu üç parametre değişikliğini göz önünde bulundurmalarında yarar bulunmaktadır.

SONUÇ

SGK, prim indirimi ve desteklerini azaltarak/kaldırarak yada prim oranlarını arttırarak bütçe açığını azaltmaya çalışırken hem tahsilatlarının azalması hem de kayıt dışı çalışmanın artması ile karşı karşıya kalacak, bu defa nakit akım tablosundaki açığı kapatmak için yüksek faizle borçlanarak faiz yükünü arttıracak buda işverenlere teşvik amaçlı ödenmesi gereken tutarlardan daha fazlasını faize ödemek zorunda kalınmasına yol açacaktır. Özetle günün sonunda yine faizciler kazanacak.



AOSB YÖNETİMİ BARIŞ ENDÜSTRİYEL ENERJİ SİSTEMLERİ'NDE...

AOSB Yönetimi, bölge firmalarıyla doğrudan temaslarını sürdürerek üretim süreçlerini yerinde inceliyor, sanayicilerle iş birliğini sahada güçlendiriyor.

Bölge yönetimi, katılımcılarıyla kurduğu yakın iletişim ve iş birliğini sürdürmeye devam ediyor. Bu kapsamda AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya ve Bölge Müdürü Ersin Akpınar, BARIŞ Endüstriyel Enerji Sistemleri A.Ş.'yi ziyaret etti.

Ziyarette, firmanın kurucu ortakları Hamdi Hoplamaz ve Metin Karabacak ile bir araya ge-

linerek üretim süreçleri, devam eden yatırımlar ve enerji sistemleri alanındaki sektörel faaliyetler hakkında kapsamlı değerlendirmeler yapıldı. Heyet, tesis bünyesindeki çalışmaları yerinde inceleyerek firma yetkililerinden bilgi aldı.

AOSB Yönetimi, sanayicilerin üretim kapasitesini arttırmaya yönelik çalışmaları yakından takip etmeyi, bölge ekonomisine katkı sağlayan işletmelerle sahada birebir temas kurmayı ve sanayinin gelişimine yönelik iş birliklerini güçlendirmeyi sürdürdüğünü vurguladı.

Ziyaret, üretime ve sanayiye yönelik değerlendirmelerin ardından tamamlandı.

AOSB YÖNETİMİ MAKİNSAN TREYLER'DE

AOSB Yönetimi, bölge sanayicileriyle sahada bir araya gelerek üretim süreçlerini yerinde inceliyor, sektörlerin gelişimine yönelik değerlendirmelerini doğrudan tesislerde yapıyor. Bu kapsamda, AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Yusuf Kara ve M. Nedim Büyüknacar ile Bölge Müdürü Ersin Akpınar, Makinsan Treyler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi ziyaret etti.

Ziyaret sırasında Makinsan Treyler Yönetim Kurulu Başkanı Nurettin Demir ile bir araya gelen

AOSB heyeti, tesis bünyesindeki üretim süreçlerini yerinde inceleyerek firma faaliyetleri hakkında bilgi aldı. Görüşmelerde, treyler sektöründeki gelişmeler, üretim kapasitesi ve geleceğe yönelik beklentiler ele alındı.

AOSB Yönetimi, sanayicilerle aynı hedef doğrultusunda hareket ederek üretim gücünü arttırmaya, bölge sanayisinin sürdürülebilir büyümesine katkı sunmaya devam ettiklerini ifade etti.

Program, üretime ve sektörel gelişmelere ilişkin paylaşımların ardından tamamlandı.



AOSB YÖNETİMİ ELİTAŞ GRUP PLASTİK'TE

AOSB Yönetimi, bölge sanayicileriyle sahada bir araya gelerek üretim süreçlerini yerinde inceliyor, sanayiye

yönelik iş birliklerini güçlendiriyor.

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi, sanayicilerle kurduğu

güçlü iletişimi sahaya yansıtmaya devam ediyor. Bu kapsamda AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Yusuf Kara ve M. Nedim Büyüknacar ile Bölge Müdürü Ersin Akpınar, Elitaş Grup Plastik firmasını ziyaret etti.

Ziyarette, Elitaş Grup Plastik Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Elitaş ve Fabrika Müdürü Berkan Dökmez ile bir araya gelen AOSB heyeti, tesis bünyesindeki üretim süreçleri hakkında bilgi aldı. Görüşmelerde, plastik sektöründeki gelişmeler, üretim kapasitesi ve firma faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler yapıldı.

AOSB Yönetimi, sanayicilerin üretim gücünü desteklemeye yönelik saha ziyaretlerini sürdürerek, bölge ekonomisinin

sürdürülebilir gelişimine katkı sağlayan çalışmaları kararlılıkla devam ettirdiğini ifade etti.





Sanayi bir ülkenin özgüvenidir...

Ergin TURAN

1erginturan@gmail.com

Ölçemediğiniz bir hayatı yönetemezsiniz..

Değerli Dostlar,
Yıl sonu, biz sanayiciler için sadece bir takvim değişimi değil; devasa bir "Hedef ve Fiili Durum" muhasebesidir. Dashboard'ların başına geçer, bütçe sapmalarını inceler, neden-sonuç analizleri yaparız. Ancak bu yılki değerlendirmemizi sadece Excel tablolarının soğuk sütunlarına sığdırmayalım; gelin bu mukayeseyi hem şirketimiz hem de "kendimiz" için yapalım.

KIYASLAMANIN TERAZİSİ: NEYE GÖRE BAŞARI?

Bir şirketin fiili durumunu hedefleriyle kıyaslarlarken kullandığımız ras-yolar bellidir. Peki, bireysel performansımızı neye göre ölçüyoruz?

Hedefsiz bir yapı, sadece rüzgarın savurduğu bir yapıdır. Büyük düşünürlerin de vurguladığı gibi, rotasızlık en büyük maliyettir:

• Michel de Montaigne der ki: "Hedefi olmayan bir zihin, yolunu kaybeder; çünkü her yerde olmak, hiçbir yerde olmamaktır." * Modern yönetim biliminin babası Peter Drucker ise noktayı koyar: "Ölçemediğiniz şeyi yönetemezsiniz."

Eğer bu yılın sonunda fiili durumunuz hedeflerinizin gerisinde kaldıysa, bu sadece ekonomik konjonktürün değil, belki de hedefin "gerçek dışılığı"nın bir sonucudur. Şirket olarak kapasite artırım hedeflerken, insan olarak "kapasitemizi" ne kadar zorladığımızı görmezden geliyoruz.

ŞİRKET BÜYÜRKEN İNSAN KÜÇÜLMEMELİ

Gerçek başarı; şirket bilançosundaki "Net Kâr" ile insanın iç dünyasındaki "Net Huzur" arasındaki korelasyondur. Eğer şirketiniz %20 büyürken, sevdiğinizlere ayırdığınız vakit %40 küçülmüşse; burada bir "verimlilik kaybı" var demektir.

İş dünyasının o amansız KPI disiplini içinde, sosyal hayatı bir "fire" veya "zaman kaybı" olarak görme yanlışlığına düşüyoruz. Oysa dinlenmiş bir zihin, en sofistike otomasyon sisteminde daha yaratıcı çözümler üretir.

2026 İÇİN YENİ BİR "VARYANS ANALİZİ"

Yeni yıla dair hedeflerinizi belirlerken, fiili durum mukayesenize şu maddeyi de ekleyin: "Bu yıl ne kadar kendim olabildim?" Fabrikalarımızdaki makinele-

rin periyodik bakımlarını aksatmazken, kendi ruhsal bakımımızı "belirsiz bir tarihe" ötelemeyelim. Unutmayın; en iyi yönetilen şirket, sahibinin kapıdan çıktığında arkasına bakmadan huzurla evine gidebildiği şirkettir.

YIL SONU CHECK-LİST: NEYE BAKMALI?

Peki, bu mukayeseyi yaparken hangi somut verilere odaklanmalıyız? Hem şirketiniz hem de şahsi hayatınız için masaya yatırmanız gereken birkaç kritik başlık var:

Şirketiniz için;

Sadece ciroya ve kârlılığa bakmak, buzdağının sadece görünen yüzüdür. Bu yıl sonu dosyanıza "Dayanıklılık Katsayısı" (Resilience) adında bir madde ekleyin. Şirketiniz dış şoklara ne kadar dirençli? Ekibinizin sadakati ve kurum kültürünün sağlamlığı, kriz anlarında sizi ayakta tutan asıl sermayedir. Fiili durumunuzda teknolojik dönüşüme (Dijitalleşme) ne kadar bütçe ayırdığınızı değil, bu teknolojiyi kullanacak "insan kaynağına" ne kadar yatırım yaptığınızı sorgulayın.

Kendiniz için:

Kişisel bilançonuzda "Zaman Yönetimi Sapması" analizi yapın. Yıl başında kendinize söz verdiğiniz o seyahat, okumayı planladığınız o kitap veya çocuklarınızla geçireceğiniz o hafta sonu hangi "öncelik" duvarına çarptı? Eğer kendinize ayırdığınız vakit sürekli "ertelenen gelirler" kaleminde bekliyorsa, burada ciddi bir yönetim hatası var demektir. Unutmayın, bir sanayicinin en stratejik varlığı sağlığı ve berrak zihnidir; bunları yıpratmak, ana sermayeden yemekle eşdeğerdir.

SON SÖZ: DASHBOARD'U GENİŞLETİN

Yeni yıla girerken önünüzdeki kontrol panelini biraz genişletin. Oraya sadece dolar kurunu, hammadde fiyatlarını ve ihracat rakamlarını değil; **"Yaşam Kalitesi Endeksi"**-ni de ekleyin.

Victor Frankl'ın dediği gibi: "Yaşam, her an bir anlam bulma çabasıdır." Şirketleriniz için kurduğunuz büyük hayallerin, sizin anlam arayışınızı gölgelemesine izin vermeyin. Yeni yıl, hedeflerinizin fiili mutluluklarla tam mutabakat sağladığı, çarkların hem cebiniz hem de ruhunuz için döndüğü bir yıl olsun.



AOSB SEMT POLİKLİNİĞİ'NDE KADIN DOĞUM BİRİMİ AÇILDI

Yüreğir Devlet Hastanesi'ne bağlı Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Semt Polikliniği bünyesinde Kadın Doğum birimi de hizmet vermeye başladı.

AOSB Semt Polikliniği'nde faaliyete geçen yeni birimle birlikte, bölge çalışanları ve vatandaşlar kadın sağlığına yönelik hizmetlere daha hızlı ve kolay şekilde erişme imkânına kavuştu.

Yeşil alan içindeki modern bina ve son teknoloji cihazlarla donatılan Yüreğir Devlet Hastanesi AOSB Semt Polikliniği Acil Servis, Göğüs Hastalıkları,

Göz, Dahiliye, Kulak Burun Boğaz, Genel Cerrahi, Radyoloji, Ortopedi, Cildiye, Diş Hastalıkları ve Çocuk Hastalıklarının ardından Kadın Hastalıkları ve Doğum (Jinekoloji) birimi de hizmet vermeye başladı.

Yılda yaklaşık 150.000 hastaya hizmet veren poliklinik sanayici ve çalışanlarının yanı sıra çevre yerleşim birimlerindeki halka da hizmet veriyor.

Kadın Doğum Polikliniği için randevular, Merkezi Hekim Randevu Sistemi (MHRS) üzerinden ya da ALO 182 hattı aranarak oluşturulabiliyor.

Yüreğir Devlet Hastanesi
AOSB Semt Polikliniği
KADIN DOĞUM POLİKLİNİĞİMİZ
HİZMET VERMEYE BAŞLAMIŞTIR

Randevularınızı MHRS
(ALO 182) üzerinden alabilirsiniz.

182
MERKEZİ
HEKİM RANDEVU SİSTEMİ

adanaorganize.org.tr
0 322 394 54 54

AOSB
Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi



AOSB'DE ATA'YA SAYGI

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, vefatının yıl dönümünde Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde saygı, minnet ve özlemle anıldı.

Saat 09.05'te AOSB Bölge Müdürlüğü binası önünde gerçekleştirilen anma programında,

bölge çalışanları sirenler eşliğinde saygı duruşunda bulundu. Fabrika sirenlerinin yankılandığı dakikalarda, Cumhuriyetimizin kurucusuna duyulan bağlılık ve ortak duygular bir kez daha aynı noktada buluştu.

AOSB olarak, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün gösterdiği

çağdaş uygarlık yolunda; akıl ve bilimin rehberliğinde üretmeye, sanayile ülkemizin kalkınmasına katkı sunmaya kararlılıkla devam edileceği vurgulandı.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk, milletimizin gönlünde daima yaşayacak bir lider olarak rahmet, minnet ve saygıyla anıldı.

GELENEKTEN GELECEĞE: ÖZKANLAR BASKÜL

Özkanlar Baskül Genel Müdürü Leyla Özkan Okur, 1984'ten bu yana endüstriyel tartım sistemleri alanında büyüyen firmalarının, AOSB'de güçlenen üretim altyapısı ve teknolojik yatırımlarla ulusal ve küresel pazarlarda daha etkin bir konuma ulaşmayı hedeflediğini söyledi.

Özkanlar Baskül Genel Müdürü Leyla Özkan Okur, birinci neslin tecrübesini ikinci neslin inovatif vizyonu ile birleştirdiklerini, yapay zekâ destekli sistemler, Ar-Ge yatırımları ve nitelikli insan kaynağıyla yüksek katma değerli teknoloji ihracatı artırmaya odaklandıklarını kaydetti. Okur, firmanın 1984 yılında başlayan yolculuğunu, üretim gücünü, AOSB'nin sağladığı avantajları ve gelecek hedeflerini Gazete AOSB için değerlendirdi.

1984'TEN BUGÜNE UZANAN BİR SANAYİ YOLCULUĞU

Özkanlar Baskül'ün kuruluş sürecine ilişkin bilgi veren Genel Müdür Okur, firmanın Halil İbrahim Özkan önderliğinde, İsmail Hakkı Özkan ve Cumali Özkan kardeşlerinin katılımıyla, endüstriyel tartı aletleri sektöründe faaliyet göstermek üzere 1984 yılında Adana Karşıyaka Sanayi Çarşısı'nda kurulduğunu söyledi.

Firmanın ilk yıllarında mekanik tartı aletleri imalatı, tamir ve ayar servisi hizmetleri verdiğini belirten Okur, 1995 yılının önemli bir kırılma noktası olduğunu



nel Müdür Yardımcısı, Burak Özkan'ın ise Üretim ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptığını belirtti.

Birinci nesilden alınan tecrübe ve güvenle hareket ettiklerini dile getiren Okur, 42'nci kuruluş yılına giren Özkanlar Baskül'ün marka değerini koruyarak daha da ileriye taşımayı hedeflediklerini kaydetti.

40'IN ÜZERİNDE ÜRÜN ÇEŞİDİYLE ENDÜSTRİYEL TARTIMDA LİDERLİK

Endüstriyel Tartım Sistemleri sektöründe faaliyet gösterdiklerini belirten Okur, 150 kilogramdan 150.000 kilografa kadar tartım kapasitesine sahip endüstriyel tartı aletleri ürettiklerini söyledi. Ürün portföyünün amiral gemisini tır, kamyon ve vasıta kantarlarının oluşturduğunu belirten Okur; palet baskülleri, demir-



Birinci neslin tecrübesini ikinci neslin inovatif vizyonu ile birleştirdiklerini vurgulayan Okur, yapay zekâ destekli sistemler, Ar-Ge yatırımları ve nitelikli insan kaynağıyla yüksek katma değerli teknoloji ihracatını artırmaya odaklandıklarını kaydetti.

Kurulan iş istasyonları sayesinde gerçek zamanlı analizler yaparak ürün portföyünü müşteri ihtiyaçlarına göre geliştirdiklerini ifade etti.

KADIN İSTİHDAMI VE SÜREKLİ GELİŞİM

İnsan kaynakları yapısına da değinen Okur, firmada 30'un üzerinde çalışan bulunduğunu, ekipte yönetici, uzman, mühendis, tekniker, operatör ve personellerin yer aldığını söyledi. Çalışanların yüzde 20'sinin kadın personellerden oluştuğunu belirten Okur, pozitif ayrımcılık anlayışıyla bu oranı artırmayı hedeflediklerini kaydetti. Hizmet içi eğitimlerle çalışanların sürekli gelişimini desteklediklerini kaydetti.

AOSB: PRESTİJ, GÜVEN VE ZAMAN KAZANCI

AOSB'de yer almanın firmalar için

prestij ve güven anlamına geldiğini vurgulayan Okur, OSB kampüsünde düzenlenen eğitimlerin kurumsal ve bireysel gelişime önemli katkılar sunduğunu söyledi. Su ve elektrik maliyetlerinin avantajlı olmasının yanı sıra lojistik ve altyapı hizmetlerinin üretime büyük kolaylık sağladığını belirtti.

Okur, son dönemde hayata geçirilen beton santrali, mobil vinç hizmetleri ve AOSB Semt Polikliniği'nin, sanayiciler için zaman yönetimi açısından büyük önem taşıdığını kaydetti.

DİJİTALLEŞME VE AR-GE ODAKLI GELECEK

Gelecek planlarına ilişkin değerlendirmelerde bulunan Okur, üretim sektöründe maliyet düşürmenin ve hızı artırmanın artık bir zorunluluk olduğunu vurguladı. Bu doğrultuda yüksek katma değerli teknoloji ihracatı hedefiyle Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüklerini, seri üretim hattı, makine yatırımları ve nitelikli insan kaynağına yönelik yatırımların kısa ve orta vadeli planlarında yer aldığını ifade etti.

Okur, sözlerini "Bizim ihtiyacımız olan tüm hizmetler bölge sınırlarında yer alıyor. Sanayici gözüyle görüp ihtiyaçları belirleyen yönetim kuruluna ve bölge müdürlüğüne sonsuz teşekkürlerimizi sunuyoruz" ifadeleriyle tamamladı.



kaydetti. Bu tarihte mekanik sistemlerden elektronik tartı aletlerine geçildiğini ifade eden Okur, artan üretim ve servis kapasitesiyle birlikte 2003 yılında 200 metrekarelik atölyeden, Adana-Ceyhan E5 Karayolu üzerindeki 1.500 metrekarelik işletmeye taşındığını vurguladı.

AOSB'DE GÜÇLENEN ÜRETİM ALTYAPISI

Yurtdışı ihracat ve iş birliklerinin artmasıyla birlikte kapasite ihtiyacının yeniden gündeme geldiğini belirten Okur, 2013 yılında AOSB'den yaklaşık 10.000 metrekare arsa alınarak yeni fabrika yatırımını sürecinin başlatıldığını söyledi. Okur, bugün fabrikalarının 5.000 metrekaresi kapalı üretim alanı olmak üzere, yarı otomatik robot kaynak makineleri, CNC hidrolik abkant ve CNC plazma kesim makineleriyle üretime devam ettiğini kaydetti.

İKİNCİ NESİL YÖNETİM, GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI

Özkanlar Baskül'ün bugün ikinci nesil tarafından yönetildiğini ifade eden Okur, kendisinin Genel Müdür, Gülşah Özkan Mert'in Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Ge-

ci baskülleri, mermer baskülleri, canlı hayvan baskülleri, proses baskülleri, pikap baskülleri ve rulo baskülleriyle birlikte 40'ın üzerinde ürün çeşidiyle üretim yaptıklarını vurguladı.

Yurtiçi ve yurtdışında iş birliği yapılan bölge servisleri, sertifikalı etalon ağırlıklar, mobil vinç ve merkezde görev yapan yedi servis aracılığıyla bugüne kadar 5.000'i aşkın tartı aletinin devreye alındığını ifade eden Okur, doğruluk kontrolü, kalibrasyon, bakım-onarım, taşıma, platform tadilatı ve tescil-belgelendirme dahil tüm endüstriyel tartım ihtiyaçlarına çözüm sunduklarını kaydetti.

İNOVASYON, YAPAY ZEKÂ VE GERÇEK ZAMANLI ANALİZ

İnovasyon ve teknolojiye verdikleri öneme dikkat çeken Okur, birinci neslin tecrübesini ikinci neslin teknolojik vizyonu ile harmanladıklarını söyledi. Satış ve pazarlama süreçlerinde yapay zekâ destekli müşteri bilgi bankası oluşturma çalışmaları yürüttüklerini kaydeden Okur, mühendis kadrolarıyla birlikte üretim ve teknik servis süreçlerine çevrimiçi uygulamaları entegre ettiklerini vurguladı.



RT MAKİNE'DE İKİNCİ KUŞAKLA İSTİKRARLI BÜYÜME

RT Makine Genel Müdürü Agah Tozlu, 1978 yılına uzanan aile şirketi geçmişini, üretimden ihracata, Ar-Ge çalışmalarından yeşil enerji yatırımlarına kadar uzanan süreci Gazete AOSB'ye değerlendirdi.

Kız kardeşi Erva Tozlu ile birlikte şirketi ikinci kuşak olarak yöneten Agah Tozlu,

yaklaşık yüzde 48,6'sının doğrudan ihracata yönelik olduğunu kaydetti. İç piyasaya verilen birçok ürünün de dolaylı olarak yurt dışına gittiğini belirten Tozlu, bu rakamları ihracat istatistiklerine dahil etmediklerini söyledi.

RT Makine'nin başta Almanya, Avusturya, İsviçre, Polonya, Slovakya ve Estonya olmak üzere Avrupa'nın birçok ülkesiyle çalıştığını ifade eden Tozlu, Afrika pazarında ise özellikle Tunus'a odaklandıklarını dile getirdi.

AR-GE, TÜBİTAK VE KOSGEB PROJELERİ

Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarına ayrı bir önem verdiklerini vurgulayan Tozlu, şirket bünyesinde bir Ar-Ge birimi bulunduğunu ifade etti. Hassas üretim için makine parkurunun sürekli yenilendiğini söyleyen Tozlu, yaklaşık bir buçuk yıl önce CMM üç boyutlu ölçüm cihazlarını bünyelerine kattıklarını kaydetti.

Bugüne kadar biri Ar-Ge projesi olmak üzere dört KOSGEB projesinin tamamlandığını belirten Tozlu, Realeks ortaklığında yürütülen bir TÜBİTAK projesinin de başarıyla sonuçlandığını ifade etti. Tozlu, proje süreçlerinde danışmanlar ve destek birimleriyle koordineli şekilde ilerlediklerini kaydetti.

YÜZDE 100 TEMİZ ENERJİYLE ÜRETİM

RT Makine'nin sürdürülebilirlik ve yeşil enerji yatırımlarına da dikkat çeken Tozlu, şirketin yıllık bazda yüzde 100 temiz enerjiyle üretim yaptığını ifade etti. Güneş panelleri sayesinde ihtiyaçlarının üzerinde elektrik ürettiklerini belirten Tozlu, forkliftlerin elektrikliye dönüştürüldüğünü, araç filosunun da kademel olarak elektrikli hale getirildiğini söyledi.

"PERSONELİMİZİ KENDİMİZ YETİŞTİRİYORUZ"

İnsan kaynakları politikalarına ilişkin

de değerlendirmede bulunan Agah Tozlu, vasıflı iş gücüne erişimin zorlaşması nedeniyle son yıllarda kendi personellerini yetiştirmeye odaklandıklarını kaydetti. Çalışanların haftanın bir günü eğitim gördüğünü, kalan günlerde ise üretimde aktif rol aldığını ifade etti.

OSB VURGUSU: "BÜYÜK KOLAYLIK SAĞLIYOR"

Organize sanayi bölgesinde yer almanın önemli avantajlar sunduğunu dile getiren Tozlu, altyapı, enerji, güvenlik ve izin süreçlerinin tek merkezden ve hızlı şekilde yü-



İSTİKRARLI BÜYÜME

RT Makine, ikinci kuşak yönetim anlayışıyla üretimden ihracata, Ar-Ge çalışmalarından yeşil enerji yatırımlarına uzanan çok boyutlu bir dönüşüm süreci yürütürken, sanayide istikrarlı büyüme çizgisini koruyor.



RT Makine'nin temellerinin 1978 yılında atıldığını belirtti. Firmanın organize sanayi bölgesindeki faaliyetlerine ise 1994 yılında başladığını ifade etti.

Şirketin kurucusu Recai Tozlu'nun bugün onursal başkan olarak hâlâ aktif şekilde sürecin içinde yer aldığını belirten Tozlu, aile şirketi kültürünü koruyarak profesyonel bir yönetim anlayışıyla yollarına devam ettiklerini söyledi.

"İKİNCİ KUŞAK OLARAK ÜRETİMİN İÇİNDEYİZ"

RT Makine'nin bugün ikinci kuşak tarafından yönetildiğini belirten Agah Tozlu, şirket yönetiminde kız kardeşiyle birlikte aktif rol aldıklarını söyledi. Yalnızca yönetim kadrosunda değil, sahada da birebir görev aldıklarını ifade eden Tozlu, üretim sürecinin içinde olmanın ve süreci yakından takip etmenin kendileri için büyük önem taşıdığını vurguladı.

20'DEN FAZLA SEKTÖRE YEDEK PARÇA ÜRETİMİ

Firmanın faaliyet alanlarına ilişkin bilgi veren Tozlu, RT Makine'nin ağırlıklı olarak fabrikalara yönelik yedek parça imalatı yaptığını ifade etti. Demir-çelikten tekstile, gıdadan ambalaj sektörüne kadar 20'den fazla sektöre üretim gerçekleştirdiklerini kaydeden Tozlu, klasik talashı imalatın ötesinde mühendislik temelli bir üretim anlayışı benimsediklerini söyledi.

Yaklaşık 50 kişilik bir ekiple üç vardiya halinde çalıştıklarını belirten Tozlu, kalite ekipleriyle birlikte üretim süreçlerini sürekli geliştirdiklerini ifade etti.

ÜRETİMİN YÜZDE 48,6'SI DOĞRUDAN İHRACAT

İhracat verilerine de değinen Agah Tozlu, geçtiğimiz yıl itibarıyla üretimin

YÜZDE YÜZ TEMİZ ENERJİ

1978 yılında temelleri atılan RT Makine, bugün 20'den fazla sektöre üretim yapan yapısı, yüzde 48,6'ya ulaşan doğrudan ihracat oranı ve yüzde 100 temiz enerjiyle çalışan tesisleriyle sanayide güçlü bir konumda yer alıyor.

rütülmesinin üretim verimliliğini artırdığını ifade etti.

GELECEK HEDEFİ: İHRACAT VE AFRİKA AÇILIMI

Geleceğe yönelik hedeflere de değinen Agah Tozlu, ihracat oranlarını artırmaya odaklandıklarını kaydetti. Tunus'un Afrika pazarına açılan stratejik bir kapı olduğunu

belirten Tozlu, bu ülkede şirketleşme ve yeni yatırımlar planladıklarını söyledi.

Sektörün zorlu bir dönemden geçtiğini ifade eden Tozlu sözlerini, "Tüm ekonomik koşullara rağmen varidialarımızı azaltmadık, personel çıkarmadık. Üretimi ve istihdamı koruyarak yolumuza devam ediyoruz" ifadeleriyle tamamladı.



60 YILLIK SANAYİ HİKÂYESİ; DEMİRAĞLAR

1966'dan Bugüne Üç Kuşağa Yayılan Sanayi Tecrübesi

1966 yılında temelleri atılan Demirağlar Orman Ürünleri, üç kuşağa yayılan üretim kültürü, entegre tesis yapısı ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla orman ürünleri sektöründe istikrarlı sanayi yolculuğunu sürdürüyor.



genelinde yaygın bir bayi ağıyla çalışılıyor.

sayısı 200'ün üzerine çıkmış. Küresel ve ulusal ölçekte yaşanan stagflasyon sürecinin etkileriyle bugün yaklaşık 100 kişilik bir istihdam yapısı bulunuyor.

Tesis üç vardiya esasına göre çalışıyor. Personel dağılımı yaklaşık yüzde 20 kadın ve yüzde 80 erkek şeklinde. Çalışanların yüzde 90'ı mavi yaka, yüzde 10'u beyaz yaka personelden oluşuyor.

Çalışanların gelişimi için çeşitli eğitim programlarından yararlanılıyor. Bu programlar Adana Organize Sanayi Bölgesi, Adana Sanayi Odası ve Adana Ticaret Odası iş birliğiyle yürütülüyor. Ayrıca Adana Model Fabrika ile yalın üretim ve süreç iyileştirme eğitimleri gerçekleştiriliyor.

AOSB'NİN SAĞLADIĞI ÜRETİM AVANTAJI

Adana Organize Sanayi Bölgesi, güçlü altyapısı ve lojistik olanaklarıyla üretim sürecine önemli katkı sağlıyor. Bölge içerisindeki sanayi ekosistemi, tedarik ve operasyon süreçlerini kolaylaştırıyor.

AOSB içinde yer almak, firmaya hem operasyonel verimlilik hem de uzun vadeli planlama açısından istikrarlı bir zemin sunuyor.

GELECEĞE BAKIŞ

Firma, ülke ve dünya genelindeki ekonomik gelişmeleri yakından izliyor. Bu gelişmelerin üretim ve yatırım kararları üzerindeki etkileri dikkatle değerlendiriliyor.

Faiz ve enflasyon dengesinin daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşmasıyla birlikte, bugüne kadar ertelenen yatırım planlarının kademeli olarak yeniden ele alınması planlanıyor.

Bu yıl 60. kuruluş yılını geride bırakan Demirağlar Orman Ürünleri için sürdürülebilirlik temel bir başlık olmaya devam ediyor. Üretimden insan kaynağına kadar tüm süreçlerde dengeli ve kalıcı adımlar atılması hedefleniyor.

SEKTÖRÜN DURUMU

Orman ürünleri sektöründe hammadde ve işçilik maliyetleri yükselmiş durumda. Bu artış, maliyet baskısını artırıyor.

Döviz kurlarının belirli seviyelerde seyretmesi ihracat pazarlarında rekabeti zorlaştırıyor. İç piyasada ise stagflasyon nedeniyle talep daralması yaşanıyor. Bu tablo, sektör genelinde yatırım iştahını sınırlayan başlıca unsurlar arasında yer alıyor.

Buna rağmen katma değeri yüksek üretim, sektörde ayakta kalmanın temel yolu olarak öne çıkıyor. Nitelikli insan kaynağı, güçlü kurumsal yapı ve teknolojik altyapı bu sürecin ana unsurları olarak dikkat çekiyor. Sanayiciler arasındaki birlik ve dayanışma ise zorlu dönemlerde önemli bir denge unsuru oluşturuyor.

Adana Organize Sanayi Bölgesi'nde modern tesislerinde üretim yapan Demirağlar Orman Ürünleri, geniş ürün yelpazesi, teknoloji yatırımları ve nitelikli insan kaynağıyla sektörde güçlü bir konumda yer alıyor.



ahşap palet, kereste, parke ve ahşap boyaları öne çıkan ürün grupları arasında yer alıyor.

Modern ve entegre üretim yapısı sayesinde firma, başta Adana Organize Sanayi Bölgesi olmak üzere bölge sanayicilerinin kereste ve ahşap palet ihtiyaçlarını karşılıyor. Üretim planlaması, sahada görülen düzenli ve sistemli bir yapı üzerine kurulmuş durumda.

MÜŞTERİ PORTFÖYÜ

AOSB'deki 70 dönümlük arazi üzerinde kurulu tesiste yaklaşık 7 bin metrekare kapalı alanda üretim yapılıyor. Üretim büyük bölümü iç pazara yönelik. Yerli hammadde kullanımına öncelik veriliyor. Bu yaklaşım, ithal ahşap ürünlere olan bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlıyor. Bunun yanında belirli ürün gruplarında ihracat da gerçekleştiriliyor.

Masif panel ürün grubunda Türkiye

Adana Organize Sanayi Bölgesi'nde üretilen ürünler, marangozlara, mimarlara ve masif ahşap kullanan profesyonellere ülke genelinde ulaştırılıyor.

TEKNOLOJİYLE DESTEKLENEN ÜRETİM SÜRECİ

Üretim sahasında sektörün güncel teknolojileri kullanılıyor. Kurutma fırınları üretim hattının temel unsurlarından biri. Isıl işlem fırınları, finger joint ve opticut hatları entegre bir sistem içinde çalışıyor.

Pres ve zımpara sistemleri ile tomruk işleme makineleri üretim sürecini tamamlıyor. Bu yapı, üretimde verimlilik ve kaliteyi birlikte sağlamaya odaklanıyor. Teknoloji, nitelikli insan kaynağıyla birlikte kullanılıyor. Üretim süreci bu denge üzerine kurulmuş durumda.

İNSAN KAYNAĞI VE İSTİHDAM YAPISI

Pandemi sonrası dönemde çalışan

KARARLI VE UZUN VADELİ ADIM

1996 yılında Adana Organize Sanayi Bölgesi'nde 70 dönümlük arazi satın alınıyor. Bu yatırım, firmanın sanayileşmeye bakışını net biçimde ortaya koyuyor.

2003 yılında Keresteciler Sitesi'ndeki imalathaneden çıkılarak modern fabrika yapısına geçiliyor. O tarihten itibaren üretim faaliyetleri Adana Organize Sanayi Bölgesi'ndeki tesislerde sürdürülüyor. Keresteciler Sitesi'ndeki satış noktası ise perakende müşterilere hizmet vermeye devam ediyor.

ÜÇÜNCÜ KUŞAK

2018 yılında üçüncü kuşağı temsilen Cumhuriyet Demirağ'ın da ortaklığa katılmasıyla birlikte, kurumsallaşma süreci daha da güçleniyor. Uzun yıllardır firma bünyesinde görev yapan deneyimli kadro ile birlikte sürdürülebilirlik odaklı bir yapı oluşturuluyor. Bugün Demirağlar Orman Ürünleri, üretimini bu anlayışla sürdürüyor.

Adana Organize Sanayi Bölgesi'nin tercih edilmesinde artan üretim kapasitesi ihtiyacı belirleyici oluyor. Modernizasyon gereksinimleri bu süreci hızlandırıyor. Bölgenin sunduğu altyapı ve lojistik olanaklar, üretim süreçlerine doğrudan katkı sağlıyor.

GENİŞ ÜRÜN YELPAZESİ, PLANLI ÜRETİM

Demirağlar Orman Ürünleri, orman ürünleri sektöründe geniş bir ürün gamıyla faaliyet gösteriyor. Masif panel,





EKONOMİ NABZI Hakan ÇALIŞKANTÜRK

Ekonomist

Bilmediklerimiz değil, çok iyi bildiğimizi zannettiklerimizdir başımızı derde sokan...

Mark Twain

2026'ya Girerken Bizi Neler Bekliyor?

Oldukça fırtınalı ve belirsizliklerin hâkim olduğu bir yılı geride bırakırken, 2026'da bizi nelerin beklediği sorusu her zamankinden daha önemli hale geliyor. Bu soruya yanıt aramadan önce, küresel ekonominin bugün geldiği noktaya biraz yukarıdan bakmakta fayda var.

Dünya Ekonomisi Büyümeye Devam Ediyor. Peki Ya Borçlar?

Küresel ekonomi 2025 yılını yaklaşık %3,2 büyüme ile 117 trilyon USD'lik GSYİH'ya karşılık 350 trilyon USD'ı aşan bir borç stoku ile kapatıyor. Başka bir ifadeyle dünya, ürettiğinin üç katından fazla borçla yoluna devam ediyor. Küresel büyümenin ortalama %3'ler civarında seyrettiği, buna karşılık borçların faizinin %5'ler seviyesinde olduğu bir ortamda, borç yükü her geçen gün daha da sürdürülemez hale geliyor. Ortaya çıkan tablo, adeta giderek açılan bir "tımsah ağzına" işaret ediyor.

Amerika Güçlü Ama Ne Kadar Borçlu?

Dünyanın en büyük ekonomisi olan ABD'de tablo çok da farklı değil. Amerikan Hazine Bakanlığı verilerine göre ülkenin kamu borcu 38,4 trilyon USD seviyesine ulaşmış durumda. 2025 yılını 30,6 trilyon USD GSYİH ile kapatması beklenen Amerika'da kamu borcu, milli gelirin %125'ine dayanmış durumda. Daha da dikkat çekici olan borcun artış hızı. ABD kamu borcu; 2000'li yıllarda her 716 günde, 2010'larda her 316 günde, 2020'li yıllarda ise her 145 günde bir 1 trilyon USD artar hale gelmiş durumda. Yani Amerikan ekonomisinden çok daha hızlı büyüyen bir kamu borcu söz konusu.

Artan Bütçe Açığı ve Faiz Yükü Ne Anlama Geliyor?

Bu artışın arkasındaki temel neden 1,8 trilyon USD'ı bulan bütçe açığı. Pandemi sonrası küresel enflasyon dalgasıyla birlikte FED politika faizlerini hızla artırırken, Amerika tarihinde ilk kez 2025 yılında yıllık 1,2 trilyon USD faiz ödemesi gerçekleştirdi.

Buna ek olarak, II. Dünya Savaşı'ndan bu yana üstlendiği küresel jandarma rolünün bedeli olarak; 80 ülkede 750 askeri üs, 173 bin askeri personel ve yaklaşık 997 milyar USD'lik savunma harcaması söz konusu. Bu rakam, Çin, Rusya, Almanya, Hindistan, İngiltere, Suudi Arabistan, Ukrayna, Fransa ve Japonya'nın toplam askeri harcamalarına neredeyse eşit.

Küresel Rezerv Para, Sürdürülebilir Mi?

Bugün dünya ticaretinin yaklaşık %80'i Amerikan doları ile yapılırken, küresel döviz rezervlerinin de %60'ından fazlası dolar cinsinden tutuluyor. Bu durum dolar talebini çok güçlü tutarken, ABD açısından rekabet gücü kaybı ve yıllık 1 trilyon USD'ı aşan dış ticaret açığı gibi yapısal sorunları da beraberinde getiriyor.

Rusya-Ukrayna savaşı sonrası Rusya'ya uygulanan yaptırımlar ve yaklaşık 500 milyar USD'lik rezervin dondurulması, başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ülkelerin rezerv tercihlerinde önemli bir kırılmaya yol açtı. Amerikan tahvilleri yerine altının tercih edilmesi, son yıllarda hız kazanan bu eğilimi daha da güçlendirdi.

Miran'ın Planı: "Ya Havuç Ya da Sopa!"

2024 Kasım ayında kaleme aldığı 41 sayfalık "Küresel ticaret sistemi-ni yeniden yapılandırmasına ilişkin kullanıcı kılavuzu" adlı makalesiyle Trump'ın dikkatini çekerek, önce mart ayında "Ekonomik Danışmanlar Konseyi Başkanlığına" ardından da eylül ayında "FED Güvernörlüğüne" getirilen, muhtemelen Mayıs 2026'da Powell'in yerine FED Başkanı olarak atanacak Stephen

Miran'ın odaklandığı rakamlar bunlar.

Miran'a göre ABD; dış ticaret açığını tarifeler yoluyla dengelerken, müttefik ülkelerin para birimlerinin değerlenmesi sağlanacak, doların değeri düşürülerek rekabet gücü artırılacak ve FED faiz indirimi ile bütçe açığı azaltılacaktı. Müttefik ülkeler ise artan Rusya tehdidi karşısında ya ABD'ye daha ucuza borç vermeye ya da mevcut Amerikan tahvillerinin vadelerini 100 yıla uzatmaya zorlanacaktı.

S&P500 Balon mu?

Amerika'nın en büyük sorunlarından biri artan borçlanma ihtiyacına karşılık, başta Çin olmak üzere gelişmekte olan ülkelerin rezerv tercihlerinde altına yönelmesi. Buna karşılık ABD, başta yapay zekâ olmak üzere teknoloji şirketleri üzerinden S&P500'ü parlatmaya devam etti.

1989'da S&P500'e yatırılan 1 dolar, yaşanan tüm krizlere rağmen bugün 41 dolara ulaşmış durumda. Bunun önemli bir bölümü "muhteşem 7'li" olarak anılan Apple, Microsoft, Amazon, Alphabet, Meta, Tesla ve Nvidia hisselerinden geliyor. Dünya'nın 117 trilyon USD'lik GSYİH'ne karşılık S&P500'ün piyasa değeri 58,4 trilyon dolara ulaşırken, bunun %37'si yani 21,5 trilyon doları "muhteşem 7'li'den geliyordu.

Amerika'nın artan borçlanma ihtiyacı küresel sermayeyi tedirgin ederken, yaptırım risklerinden kaçan ülkelerin altına yönelmesi sonucu 2025 yılı değerli metaller açısından rekorlarla dolu geçti. Bu dinamiklerin 2026'da da etkisini sürdürmesi oldukça olası.

Carry Trade Bitiyor Mu?

Yıllardır ekonomisini canlandırmak için negatif faiz politikasıyla küresel fonlar için ucuz finansman kaynağı olan Japonya'da, hızla artan enflasyonu kontrol edebilmek için Merkez Bankası (BoJ), faizleri önce "0" a, sonra %0,25'e ve geçtiğimiz günlerde de %0,75'e yükseltmek zorunda kaldı. Ucuz Yen ile borçlanıp daha yüksek faiz sunan ülkelere yönelen küresel fonlar açısından bu dönemin sona yaklaşması, 2026'da piyasalarda oynaklığın artabileceğine dair önemli bir sinyal niteliğinde.

ABD'nin önümüzdeki dönem en önemli gündem maddelerinden biri FED'in politika faizlerini düşürmesi-yken, diğer yandan Amerikan tahvillerinin en büyük alıcısı Japonya'nın faizleri yükseltmek zorunda kalması, en azından ABD'nin tahvil faizlerini düşürmekte oldukça zorlanacağı anlamına geliyor. Bu tabloyu Avrupa'yla birlikte değerlendirdiğimizde, küresel ekonomide uzun süredir alışıktığımız "bol ve ucuz para" döneminin geride kaldığı net biçimde görülüyor.

Peki Ya Çin?

Çin'e gelince; kendi içindeki durumluğu ve büyüme sıkıntılarını dış dünyaya ihraç etmeye devam edecek. Devasa ölçüdeki üretim kapasitesini, yıllardır stratejik olarak örümcek ağı gibi ördüğü hammadde tedarik zinciri ve sahip olduğu nadir elementleri de kullanarak, yıllık 1 trilyon doları aşan dış ticaret fazlasını da ne pahasına olursa olsun üretmek ve ihraç etmek yolunda kullanarak, tüm dünyada üreticileri zorlamaya ve "kârsızlaştırmaya" devam edecek. Güçlü ARGE altyapısı, teknolojiye ve verimliliğe dayalı üretim politikası ile özellikle ana ihracat pazarımız olan Avrupa'da rekabette bizi ve tüm dünyayı zorlamaya devam edecek.

Türkiye Bu Küresel Fırtınanın Neresinde?

Küresel ölçekte yaşanan bu dönüşüm, Türkiye gibi gelişmekte olan ve dış finansmana bağımlılığı yüksek ekono-

miler açısından çok daha kritik. 2025 yılı boyunca uygulanan sıkı para politikası, iç talepte belirgin bir yavaşlamaya yol açarken; yüksek faiz ortamı hem hane-halkı hem de reel sektör üzerinde ciddi bir maliyet baskısı oluşturdu. 2026'ya girerken Türkiye ekonomisi; bir yandan enflasyonu kalıcı biçimde düşürme hedefi, diğer yandan büyümeyi tamamen durdurmadan dengeyi koruma zorunluluğu ile karşı karşıya.

Artan bütçe açığı ve kamunun finansman ihtiyacı, sanayi sektörü için finansmana erişimi zorlaştırmaya devam edecek. Her ne kadar Merkez Bankası dezenflasyon sürecinde faiz indirimi döngüsüne girmiş olsa da her ay düzenlediği "piyasa katılımcıları anketi" sonuçlarına göre halen hane halkının %50'nin üzerinde seyreden enflasyon beklentisi, sıkı duruşun süreceğine işaret ediyor.

2026: Sanayici İçin Kâr Yılı mı, Ayakta Kalma Yılı mı?

Küresel talepteki yavaşlama, ihracat pazarlarında artan rekabete bağlı kar marjlarındaki daralma ve finansmana erişim güçlükleri ile yüksek faizler; özellikle borçluluk oranı yüksek firmalar için ciddi riskler barındırıyor. Buna karşılık, güçlü özkaynak yapısına sahip, döviz riskini iyi yöneten ve verimlilik odaklı çalışan işletmeler içinde önemli fırsatlar söz konusu.

Bu dönemde sanayiciler açısından üç temel başlık öne çıkıyor:

- Nakit akışı yönetimi: Satış kadar tahsilatın da kritik olduğu bir döneme giriyoruz.
- Borç vadesi ve faiz riski: Kısa vadeli ve yüksek maliyetli borçlanma yapılarının gözden geçirilmesi gerekiyor. Özellikle "Merkez Bankası faizleri düşürecek" beklentisi ile kısa vadeli borçlanarak faiz maliyetini düşürmeye çalışmak, bilanço-daki kısa vadeli borç yükünü artırıp, çalıştığımız bankaların kredilerinizi revize etmemesi gibi sonu batmaya varan çok ciddi sonuçlar doğurabilir.

- Yatırım kararları: Yeni yatırımların değil, mevcut yatırımların verimliliğinin artırılmasının ön planda olması gerekiyor.

Bu nedenle 2026, sanayici için "kâr yılı değil, ayakta kalma yılı" olmaya devam edecek. Yerel seçimlerden bu yana ekonomi yönetiminin ana senaryosu olan "Faizler > Enflasyon > Sepet Kur" politikası devam edecek. Buna göre; dövizle yatırım yapanlar cezalandırılırken, TL enstrümanları tercih edenlerin görece bir miktar reel faizle ödüllendirilmeye devam edeceği bir yıl olacak. Buna karşılık hane halkının halen yüksek seyreden enflasyon beklentileri ve önerilen reel faizi yeterli bulmamaları nedeniyle hem mevduatlar hem bireysel emeklilik ve yatırım fonlarında tercihleri döviz ve altından yana olmaya devam edecek. Şirketler ise görece daha düşük borçlanma maliyeti nedeniyle hem yurt içi hem de yurt dışından dövizle borçlanmaya devam edecekler. Burada kritik nokta dövizle borçlanırken, borçlanmanın vadeye yayılması çok önemli. Yani bir sabah uyanıldığımızda kurlar iki katına çıksa dahi vadesi gelen dövizli borçlarımızı ödeyebileceğiniz nakit akışınıza sahip olmanız çok hayati.

Bugün geline nokta; büyüme kadar dayanıklılığın, ciro kadar nakit akışının ve kısa vadeli kazançlar kadar uzun vadeli stratejinin ön plana çıktığı bir döneme giriyoruz. 2026, hızlı büyüyenlerin değil; riskini yönetenlerin, bilançosunu koruyanların ve değişen küresel dengeleri doğru okuyanların yılı olacak.



ATÖLYE ETKİNLİĞİ



AOSB Kadın Sanayiciler Platformu, üyeler arasında- daki iletişimi güçlendirmek ve 2026 yılına daha yüksek bir motivasyonla hazırlanmak amacıyla özel bir etkinlik düzenledi.

Nas Kitchen eğitim- liğinde gerçekleştirilen "Çelenk Pasta Yapım Atölyesi" ile katılımcılar, birlikte üretmenin keyfini yaşarken; yoğun iş temposu içerisinde zihinsel ve ruhsal olarak yenilenme fırsatı buldu. Etkinlikte, paylaşım ve üretim odaklı yaklaşım ön plana çıktı.

Sıcak ve samimi bir ortamda geçen buluşmada, platform üyeleri 2026 yılına ilişkin iyi dileklerini paylaşarak yeni döneme birlik ve dayanışma duygusuyla hazırlanmanın memnuniyetini dile getirdi.

Kadın Sanayiciler Platformu, üyeleri arasındaki dayanışmayı güçlendiren ve ortak üretim kültürünü besleyen etkinliklerle çalışmalarını sürdürmeye devam ediyor.

AOSB

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi

AOSB İLE GÜNCEL PROJELERİ, GELİŞMELERİ VE BAŞARI HİKÂYELERİNİ KAÇIRMAMAK İÇİN

Bizi Takip Edin!



@adanaosb

www.adanaorganize.org.tr

KAYSERİ OSB HEYETİ AOSB'DE

Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Yalçın ve beraberindeki heyet, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında Kayseri OSB

bir araya geldi.

Görüşmede; bölgenin mevcut durumu, devam eden çalışmalar, yürütülen yatırımlar ve OSB'ler arasında geliştirilebilecek iş birliği alanları üzerine karşılıklı değerlendirmelerde bulunuldu.

BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ BİRİMLERİ GEZİLDİ

Ziyaret programı kapsamında Kayseri OSB heyeti, AOSB Bölge Müdürlüğü binasında faaliyet gösteren birimleri gezdi. Bölge Müdürü Ersin Akpınar, birimlerin görev alanları ve sanayicilere sunulan hizmetler hakkında heyete yerinde bilgi verdi.

AOSB açısından taşıdığı kritik öneme dikkat çekerek şu değerlendirmelerde bulundu:

SCADA MERKEZİ HAKKINDA

Akpınar, SCADA sisteminin bölgenin enerji altyapısının "beyni" niteliğinde olduğunu vurgulayarak şunları kaydetti:

"SCADA Merkezimiz sayesinde AOSB'nin elektrik dağıtım şebekesini 7 gün 24 saat anlık olarak izliyoruz ve yönetiyoruz. Olası bir arıza ya da enerji dalgalanması durumunda, sahaya gitmeden müdahale edebiliyoruz, kesintileri en kısa sürede gideriyoruz. Bu sistem, sanayicilerimiz için kesintisiz, güvenli ve kontrolü enerji yönetimi sağlıyor."

MOBESE MERKEZİ HAKKINDA

MOBESE Merkezinin bölge güvenliğindeki rolüne değinen Akpınar, şu ifadeleri kullandı:

"MOBESE Merkezimizle, AOSB genelinde yer alan kamera altyapısı üzerinden bölgeyi anlık olarak izliyoruz. Güvenlik risklerini önceden tespit ediyor, olası olumsuzluklara hızlı şekilde müdahale edebiliyoruz. Bu sistem, sanayicilerimizin üretim faaliyetlerini güvenli bir ortamda sürdürmeleri açısından büyük önem taşıyor."

Akpınar, SCADA ve MOBESE sistemlerinin birlikte çalışmasının AOSB'ye yüksek güvenlik, hızlı müdahale ve operasyonel süreklilik kazandırdığını da vurguladı.

KARŞILIKLI TECRÜBE PAYLAŞIMI

Ziyaret boyunca Kayseri OSB heyeti ile AOSB yönetimi arasında; dijitalleşme, enerji yönetimi, güvenlik altyapıları ve sanayiye sunulan hizmet modelleri üzerine karşılıklı tecrübe paylaşımı gerçekleştirildi.

SCADA VE MOBESE MERKEZLERİ YERİNDE İNCELENDİ

Heyetin ziyaret programında SCADA ve MOBESE Merkezleri de yer aldı. Bölge Müdürü Ersin Akpınar, her iki merkezin

KOZAN C. BAŞSAVCISI AKBAŞ VE VAKIFBANK BÖLGE MÜDÜRÜ SÜTCÜ'DEN AOSB'YE ZİYARET

Kozan Cumhuriyet Başsavcısı Tayfun Akbaş ile VakıfBank Adana 2. Bölge Müdürü Numan Sütcü, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti.

Ziyaret kapsamında Kozan Cumhuriyet Başsavcısı Tayfun Akbaş ve VakıfBank Adana 2. Bölge Müdürü Numan Sütcü, AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü ile bir araya geldi. Gerçekleştirilen görüşmede, bölgenin genel yapısı, sanayicilere sunulan hizmetler ve AOSB'nin yürüttüğü çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.

Program çerçevesinde konuklar, AOSB Bölge Müdürlüğü bünyesinde faaliyet gösteren hizmet birimlerini gezdi. Bölge genelinde sunulan idari ve teknik hizmetler hakkında yerinde bilgilendirme yapılırken, sanayicilere sağlanan altyapı ve destek mekanizmaları aktarıldı.

Ziyaret sırasında, bölgede devam eden

projeler, hizmet altyapısı ve AOSB'nin sanayiye sunduğu olanaklar hakkında bilgiler Bekir Sütcü tarafından paylaşıldı.

MÜSİAD ADANA ŞUBE BAŞKANI TEKDEMİR VE HEYETİNDEN AOSB'YE ZİYARET

Ziyarete konuklar; AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Başkan Vekili Ömer Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Tosmur ve M. Nedim Büyüknacar tarafından karşılandı. Ziyaret kapsamında sanayi, üretim, yatırım ortamı ve iş dünyasına ilişkin güncel gelişmeler üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.

Ziyarete konuşan Bekir Sütcü, Adana

Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nin mevcut yapısı, üretim kapasitesi ve sanayicilere sunulan hizmetler hakkında kapsamlı bilgiler verdi. Sütcü; AOSB'nin altyapıdan enerjiye, çevre hizmetlerinden eğitim ve dijitalleşmeye kadar geniş bir yelpazede sanayicilerin ihtiyaçlarını karşılayan entegre bir yapıya sahip olduğunu ifade etti. Bölgenin yüksek doluluk oranı, istihdam gücü ve ihracata katkısıyla Adana ve Türkiye ekonomisine değer kattığını vurguladı.

Sütcü ayrıca, AOSB'nin sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda çevreci yatırımlar, enerji verimliliği uygulamaları ve üniversite-sanayi iş birliklerine büyük önem verdiğini belirterek, sanayicilere kesintisiz ve kaliteli hizmet sunmayı temel öncelik olarak benimsediklerini kaydetti.

MÜSİAD Adana Şube Başkanı Ömer Tekdemir ise AOSB'de yürütülen çalışmaları ve sanayicilere sunulan hizmetleri takdirle izlediklerini belirtti. Tekdemir, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nin planlı yapısı, güçlü altyapısı ve üretim odaklı vizyonu ile iş dünyası açısından önemli bir merkez konumunda bulunduğunu ifade ederek, bölgenin Adana sanayisinin gelişimine sunduğu katkının son derece kıymetli olduğunu dile getirdi.



BAŞKAN VEKİLİ GEÇER AOSB'DE

Adana Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Güngör Geçer ve beraberindeki heyet, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti.

Ziyarette konukları; AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Yusuf Kara ve M. Nedim Büyüknacar ile Bölge Müdürü Ersin Akpınar karşıladı.

Program kapsamında, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde yürütülen çalışmalar, tamamlanan ve devam eden altyapı yatırımları ile sanayicilere sunulan hizmetler hakkında kapsamlı bilgilendirme yapıldı.

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, böl-

genin üretim gücü, planlı büyüme anlayışı, çevre ve sürdürülebilirlik odaklı yatırımları hakkında değerlendirmelerde bulunarak, yerel yönetimlerle kurulan iş birliğinin sanayiye sağladığı katkılara dikkat çekti.

Ziyaret süresince, sanayi altyapısının güçlendirilmesine yönelik yürütülen çalışmalar, ulaşım ve çevre düzenlemeleri ile kamu-sanayi iş birliğinin geliştirilmesine yönelik başlıklar ele alındı. Heyet, AOSB'nin hizmet altyapısını ve organizasyon yapısını yerinde inceleme imkânı buldu.

Program, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nin üretim ve hizmet kapasitesine ilişkin paylaşımların ardından tamamlandı.



BALCI VE ÖZDOĞAN, AOSB'NİN KONUĞU OLDU



Adana Vali Yardımcısı Hasan Balcı ile Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Remzi Özdoğan;

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Yusuf Kara ve M. Nedim Büyüknacar ile Bölge Müdürü Ersin Akpınar tarafından bölgede konuk edildi.

Ziyarette, bölgede sürdürülen çalışmalar, yatırım ortamının güçlendirilmesine yönelik uygulamalar ve sanayicilere sunulan hizmet altyapısı hakkında kapsamlı bilgi paylaşımında bulunuldu. AOSB'nin mevcut yapısı, üretim kapasitesi ve sanayiye sağladığı imkânlar üzerine değerlendirmeler yapıldı.

Program, bölgenin sanayiye sunduğu olanaklara ilişkin aktarımların ardından tamamlandı.



AOSB ATÜ HEYETİNİ KONUK ETTİ

AOSB Bölge Müdürü Ersin Akpınar, Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Haşım Kelebek ile ATÜ Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü Doç. Dr. Mustafa Savrun'u ağırladı.

Ziyarette, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar ele alındı; Ar-Ge faaliyetleri, yenilikçi üretim süreçleri ve teknoloji transferi alanlarında yürütülebilecek ortak projeler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.

AOSB'nin sanayi ile akademi arasındaki etkileşimi artırmaya yönelik yaklaşımı çerçevesinde yapılan görüşmelerde, bilgi temelli üretim modellerinin sanayiye kazandırılmasının önemi vurgulandı.

Program, üniversite-sanayi iş birliğine ilişkin paylaşımlarla tamamlandı.





FATMA SÜTCÜ KARDİYOLOJİ MERKEZİNE ONUR PLAKETİ

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Çukurova Üniversitesi Akademik Aşama Töreni'ne katıldı.

Törende, Bekir Sütcü'ye; Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürüttüğü Abdioğulları Plastik Ambalaj Sanayi A.Ş. tarafından üniversiteye kazandırılacak Fatma Sütcü Kardiyoloji Merkezi dolayısıyla teşekkür plaketi takdim edildi. Plaket, Çu-

kurova Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hamit Emrah Beriş tarafından sunuldu.

Üniversite-sanayi iş birliğinin somut bir örneği olarak değerlendirilen bu katkının, sağlık alanında önemli bir ihtiyaca cevap vereceği vurgulandı. AOSB'nin de üniversitelerle yürüttüğü iş birlikleriyle bilgi temelli üretimi ve toplumsal faydayı önceleyen projeleri desteklemeye devam ettiği ifade edildi.

JANDARMA GENEL KOMUTANI ORGENERAL ALİ ÇARDAKCI'YA ZİYARET

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya, Jandarma Genel Komutanı Orgeneral Ali Çardakcı'yı makamında ziyaret etti.

Ziyarette, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde yürütülen güvenlik süreçleri, sanayicilerin ihtiyaçları ve kamu kurumlarıyla geliştirilebilecek iş birliği olanakları ele alındı. Karşılıklı görüş alışverişinin yapıldığı görüşmede, sanayi bölgelerinde güvenli üretim ortamının sürdürülebilirliği konusundaki değerlendirmeler paylaşıldı.

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi, kamu kurumlarıyla güçlü iş birliği anlayışı doğrultusunda; bölgedeki üretim, istihdam ve yatırım ortamını daha da güçlendirmeye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeye devam ediyor.



MÜSİAD KURUCUSU YARAR'DAN ZİYARET

MÜSİAD Kurucu Başkanı Erol Yazar ve beraberindeki heyet, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti.

Konukları, AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya ağırladı. Program kapsamında, bölgenin üretim altyapısı, sanayicilere sunulan hizmetler ve AOSB'nin planlı büyüme vizyonuna ilişkin bilgilendirme yapıldı.

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nin sahip olduğu üretim kapasitesi, güçlü altyapısı, çevre ve enerji yatırımları ile eğitim ve istihdamı destekleyen projeleri hakkında değerlendirmelerde bulundu. Sütcü, AOSB'nin sanayicisine yalnızca arsa tahsisi yapan bir yapı değil; üretimin her aşamasında destek sunan entegre bir sanayi bölgesi anlayışıyla yönetildiğini ifade etti.

MÜSİAD Kurucu Başkanı Erol Yazar ise AOSB'de yürütülen çalışmaları yakından takip ettiklerini belirterek, sanayicilere su-

nulan hizmet altyapısı, kurumsal yönetim yaklaşımı ve planlı gelişim modelinin iş dünyası açısından dikkat çekici olduğunu dile getirdi.

Heyet, AOSB'nin üretim ve hizmet kapasitesini yerinde inceleme imkânı bulurken, ziyaret bölgeye ilişkin değerlendirmelerin ardından tamamlandı.



AOSB BAŞKANI BEKİR SÜTCÜ, ADANA TARIM FUARI'NA KATILDI

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Bekir Sütcü, Adana Valisi Yavuz Selim Köşker ve kent protokolü ile birlikte 18. Uluslararası Adana Tarım-Sera ve Bahçe Fuarı'nın açılış törenine katıldı.

TÜYAP Adana Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen fuar, tarım ve sanayi sektörlerini aynı çatı altında buluşturarak Çukurova'nın üretim gücünü bir kez daha gözler önüne serdi. Açılış törenine Adana Milletvekili Abdullah Doğru, Adana Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Güngör Geçer, oda ve borsa başkanları, ziraat odaları temsilcileri ile çok sayıda sektör paydaşı katılım sağladı.

Açılış kurdelesinin kesilmesinin ardından protokol üyeleri, 120 firmanın yer aldığı fuar alanını gezerek standlarda sergilenen ürün ve teknolojiler hakkında bilgi aldı. Fuarda, tarımsal üretimde verimliliği artırmaya

yönelik modern mekanizasyon sistemleri, yerli üretim ekipmanları ve yeni nesil tarım teknolojileri öne çıktı.

Adana Valisi Yavuz Selim Köşker, fuar alanında yaptığı değerlendirmede Adana'nın tarımsal üretimde Türkiye'nin lokomotif illerinden biri olduğunu belirterek, fuarın ülke tarımı açısından önemli bir buluşma noktası niteliği taşıdığını ifade etti. Köşker, tarımsal mekanizasyonun sanayileşme ile doğrudan ilişkili olduğuna dikkat çekti.

AOSB Başkanı Bekir Sütcü ise tarım ve sanayinin birbirini tamamlayan iki temel üretim alanı olduğunu vurgulayarak, üretimi destekleyen ve sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayan her platformda AOSB olarak yer almaya devam edeceklerini dile getirdi.

Program, fuar alanındaki incelemelerin ardından tamamlandı.



SANAYİDE YEŞİL DÖNÜŞÜMÜN YOL HARİTASI DEVREYE GİRDİ

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın hazırladığı, yaklaşık 6 bin sanayi tesisinin temiz üretime geçişini teşvik eden ve çevresel performanslarını belirleyecek olan "Sektörel Mevcut En İyi Teknikler (MET) Tebliğleri" Resmi Gazete'de yayımlandı.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, sosyal medya hesabından tebliğlere ilişkin paylaşım yaparak, "Sanayide yeşil dönüşüm yolunda önemli bir adım daha atıyoruz. '2053 Net Sıfır Emisyon' hedeflerimiz doğrultusunda; Temiz üretim teknolojileri ile döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştıracak ve ülkemizin sanayideki rekabet gücünü artıracak kararlar 1 Aralık'tan itibaren yürürlüğe girdi. Hayırlı olsun" mesajını verdi.

Tebliğlerle, tesisler enerji verimliliği, emisyon yönetimi, atık azaltımı ve kaynak kullanımı gibi başlıklarda F'den A'ya kadar sınıflandıracak. Bu sayede temiz üretim teknolojileri ve döngüsel ekonomi uygulamaları yaygınlaşacak. Yeni tebliğler, çevreci üretimi teşvik ederken Türkiye'nin sanayideki rekabet gücünü de artıracak.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, sanayide çevreci ve temiz üretimi hamlesi için kritik bir düzenlemeyi hayata geçirdi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ilan ettiği 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda Bakanlığa bağlı Çevre Yönetimi Genel

Müdürlüğü, "Sektörel Mevcut En İyi Teknikler (MET) Tebliğleri"ni hazırladı.

Resmi Gazete'de yayımlanan Sektörel MET Tebliğleri 1 Aralık 2025 itibarıyla yürürlüğe girdi. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, tebliğlerle ilgili sosyal medya hesabından paylaşım yaparak, "Sanayide yeşil dönüşüm yolunda önemli bir adım daha atıyoruz. '2053 Net Sıfır Emisyon' hedeflerimiz doğrultusunda; Temiz üretim teknolojileri ile döngüsel ekonomi uygulamalarını yaygınlaştıracak ve ülkemizin sanayideki rekabet gücünü artıracak



kararlar 1 Aralık'tan itibaren yürürlüğe girdi. Hayırlı olsun" dedi.

6 BİN TESİSE "SANAYİDE YEŞİL DÖNÜŞÜM BELGESİ"

Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliğini tamamlayıcı nitelikteki tebliğler; enerji, metal, mineral, kimya, atık yönetimi, tekstil, otomotiv ve gıda gibi sektörlerden oluşan yaklaşık 6 bin sanayi tesisini kapsıyor. Yeni düzenlemeye göre tesisler enerji ve su verimliliği, atık oluşumu, hava-su-toprak emisyonları, gürültü ve koku yönetimi gibi geniş bir kriter seti üzerinden değerlendirilecek. Bu bütünsel analiz sonucunda tesisler F'den A'ya kadar sınıflandırılarak "Sanayide Yeşil Dönüşüm (SYD) Belgesi" almaya hak kazanacak.

TEKNİK ALTYAPISI 1807 MADDEDE SIRALANDI

Tebliğlerle birlikte sektörler öze çevresel standartlar da net biçimde tanımlandı. Buna göre; enerji üretimi için 133, metal üretimi ve işlenmesi için 423, mineral endüstrisi için 192, kimya endüstrisi için 635, atık yönetimi için 90 ve diğer üretim faaliyetleri için 334 olmak üzere toplam 1807 maddelik Sektörel MET sıralandı. Bu MET'ler, her sektör için teknolojik ve ekonomik olarak uygulanabilir en temiz, en etkin ve inovatif üretim teknikleri ortaya kondu.



METAL SANAYİSİ KAPASİTE KULLANIMI ARTTI

Merkez Bankası tarafından yayımlanan ön verilere göre, Türkiye ana metal sanayisinin kapasite kullanım oranı 2025'in Aralık ayında bir önceki ay kaydedilen %75,3 seviyesine kıyasla artış göstererek %75,8 seviyesinde yer aldı. Geçtiğimiz yılın Aralık ayında ana metal sanayisinin kapasite kullanım oranı %75,7 seviyesindeydi.

Bununla birlikte söz konusu ayda makine ve ekipmanları hariç olmak üzere metal eşya imalatında kapasite kullanım oranı, Kasım ayında kaydedilen %72,8 ve geçtiğimiz yılın Aralık ayında kaydedilen %71,4 seviyelerine kıyasla %74,1 seviyesinde gerçekleşti.

Aynı ayda Türkiye'nin genel imalat sanayisi kapasite kullanım oranı ise %74,4 seviyesinde yer alarak bir önceki aya kıyasla değişmedi ve 2024 yılının Aralık ayında kaydedilen %75,8'e kıyasla düşüş gösterdi.

Demir çelikten ihracata 30 milyar dolarlık katkı

Demir ve demir dışı metaller ile çelik sektörleri, 2025 yılında yaklaşık 30 milyar dolarlık ihracat hacmiyle Türkiye ihracatının yüzde 12,6'sını oluşturarak ekonomiye güçlü katkı sağladı. Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (ADMİB) ise 3 milyar dolarlık ihracata ulaşarak, bölgesel ihracatta ve sektörün genel dengesi içinde stratejik rolünü bir kez daha ortaya koydu.

Türkiye geneli demir ve demir dışı metaller ihracatı aralık ayında, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 14,1 artışla 1,1 milyar dolar, çelik sektörü ihracatı ise yüzde 5,3 artışla 1,5 milyar dolar oldu.

2025 yılı genelinde ise demir ve demir dışı metaller ihracatı yüzde 6,6 artışla 13 milyar dolar, çelik sektörü ihracatı ise yüzde 2,5 artışla 17 milyar dolar seviyesine ulaştı.

Bu iki sektör birlikte değerlendirildiğinde, 30 milyar dolarlık ihracat hacmiyle Türkiye'nin toplam ihracatının yüzde 12,6'sını oluşturdu.

AKDENİZ'DEN YAPILAN İHRACAT 3 MİLYAR DOLARI BULDU

Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nin (ADMİB) aralık ayı performansına bakıldığında; demir ve demir dışı metaller ihracatı yüzde 12 artışla 81 milyon dolar, çelik ihracatı ise yüzde 19,8 düşüşle 190 milyon dolar oldu.

Ocak-Aralık döneminde ADMİB, demir ve demir dışı metallerde yüzde 7,9 artışla 818 milyon dolar, çelikte ise yüzde 9,6 düşüşle 2,2 milyar dolar ihracat gerçekleştirdi.

İHRACATTA EN YÜKSEK ARTIŞ FAS'A YAPILDI

Aralık ayında Türkiye geneli demir çelik

ihracatında Romanya ilk sırada yer aldı. Bu ülkeyi sırasıyla İtalya, Almanya, ABD ve Birleşik Krallık izledi. ADMİB'in aralık ayı ihracatında ilk sırada İtalya yer aldı. Bu ülkeyi Fas, Mısır, ABD ve Irak takip etti.

2025 yılı tamamında ise Türkiye geneli sektör performansında ilk 5 sırada Almanya, İtalya, Romanya, Birleşik Krallık ve Bulgaristan olurken, ADMİB'in ilk sırasını ise İtalya, Irak, Romanya, Almanya ve Mısır oluşturdu.

2025 yılında Türkiye geneli sektör ihracatında ilk 10 pazar içinde en fazla artışlar yüzde 50 ile Fas'a, yüzde 13 ile İtalya ve Bulgaristan'a, yüzde 12 ile Yunanistan'a yapılan ihracatta kaydedildi. ADMİB'in ihracatında ise en dikkat çekici artışlar yüzde 88 ile Fas'a, yüzde 49 ile ABD'ye, yüzde 27 ile Ukrayna'ya ve yüzde 23 ile Almanya'ya yapılan ihracatta görüldü.

SEKTÖRÜMÜZÜN İHRACAT GÜCÜNÜ DAHA İLERİ TAŞIMAYI HEDEFLİYORUZ"

Sektörün 2025 yılı ihracat performansını değerlendiren ADMİB Başkanı Fuat Tosyalı, zorlu küresel koşullara ve ihracatımızı kısıtlayıcı haksız koruma duvarlarına rağmen yılı güçlü bir ihracat hacmiyle tamamladıklarını söyledi. ADMİB olarak demir ve demir dışı metallerde artış eğilimini sürdürdüklerini belirten Tosyalı, çelikte küresel talep ve fiyat baskıları nedeniyle daha sınırlı bir seyir izlendiğine dikkat çekti. Tosyalı, buna karşın Akdeniz'den yapılan toplam ihracatın 3 milyar dolara



ulaşarak, bölgenin sektör içindeki stratejik konumunu bir kez daha ortaya koyduğunu ifade etti.

Pazar çeşitliliğinin sektör için önemli bir denge unsuru olduğuna dikkat çeken Tosyalı, firmaların yeni pazarlara uyum kabiliyetinin yüksek olduğunu vurguladı. 2026 yılına tüm küresel risklerle birlikte temkinli girdiklerini kaydeden Tosyalı, şunları söyledi:

"Enflasyonun düşüş eğilimine girmesi ve buna paralel olarak faiz oranlarında beklenen gerileme, 2026 yılında piyasa dinamikleri ile finansman koşullarını daha öngörülebilir bir zemine taşıyacaktır. Finansmana erişimin kademeli olarak kolaylaşması; özellikle yatırım, modernizasyon ve kapasite planlaması yapan firmalarımız açısından önemli bir avantaj yaratacaktır. Küresel rekabetin giderek sertleştiği bu

dönemde, sektörümüzün sürdürülebilir büyümesini; yeşil dönüşüm, katma değerli üretim ve verimlilik odaklı projelerle güçlendirerek ihracat performansımızı daha ileri taşımayı hedefliyoruz. Öte yandan, korumacılığın hız kazandığı kritik bir süreçten geçiyoruz. Başta Avrupa Birliği olmak üzere, diyalog kanallarını en üst düzeyde açık tutarken; ihracatçımızın rekabet gücünü koruyan, ulusal çıkarlarımızla uyumlu ve sahadaki gerçeklikleri dikkate alan milli bir sanayi politika setini Bakanlıklarımızla ve özel sektörümüzle eşgüdüm içinde yürütmemiz gerektiğine inanıyoruz. Birlik olarak; ihracatçılarımızın bu dönüşüme uyum sağlaması, yeni düzenlemelere hazırlık kapasitesini artırması ve 2026 yılında daha güçlü bir performans sergilemesi için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz."



GLOBAL REKABET GÜCÜ EĞİTİMİ

AOSB, sanayicilerin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmaya yönelik eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerine devam ediyor. Bu kapsamda, AOSB Akademi koordinasyonunda, Palmiye Tekstil ve Intertek Türkiye iş birliğiyle "Global Rekabet Gücü Eğitimi" düzenlendi.

Eğitim programında; sürdürülebilir üretim anlayışı,

global sertifikasyon süreçleri ve ihracatta ortaya çıkan yeni fırsatlar detaylı şekilde ele alındı. Katılımcılara, küresel pazarlarda rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik güncel uygulamalar ve stratejik yaklaşımlar paylaşıldı.

Eğitim kapsamında, sürdürülebilirlik odaklı üretim modellerinin firmalara sağladığı avantajlar,

uluslararası sertifikasyonların ihracat süreçlerindeki önemi ve yeni pazarlara erişimde dikkat edilmesi gereken başlıklar örneklerle değerlendirildi.

AOSB, sanayicilerin küresel rekabet gücünü destekleyen eğitim ve iş birliği programlarını önümüzdeki dönemde de sürdürmeyi hedefliyor.

AOSB AKADEMİ'DE DERSİMİZ; YAPAY ZEKÂ ODAKLI İHRACAT



Küresel ticarete rekabetin dijitalleşme ile yeniden şekillendiği günümüzde, AOSB Akademi tarafından düzenlenen "İhracatın Yeni Dili: Yapay Zekâ" eğitimi, sanayicileri yeni nesil ihracat stratejileriyle buluşturdu.

Dijital dönüşümün küresel ticarete belirleyici hâle geldiği günümüzde, yapay zekâ uygulamaları ihracat süreçlerinin vazgeçilmez unsurları arasında yer alıyor. Bu doğrultuda, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde faaliyet gösteren AOSB Akademi tarafından "İhracatın Yeni Dili: Yapay Zekâ" başlıklı eğitim programı düzenlendi.

Kamu Kampüsü'nde gerçekleştirilen eğitimde, İş Geliştirme Direktörü Gülhan Özdemir tarafından katılımcılara yapay zekânın ihracat odaklı kullanımı konusunda kapsamlı bilgiler aktarıldı. Programda; ya-

pay zekâ destekli ihracat uygulamaları, veri analitiğinin dış ticaret süreçlerine katkıları ve dijitalleşen pazarlarda firmaların rekabet gücünü artırmaya yönelik yöntemler ele alındı.

Eğitim süresince, firmaların yeni pazarlara açılımlarında veri temelli karar alma süreçlerinin önemi vurgulanırken; yapay zekânın müşteri analizi, pazar tahmini, operasyonel verimlilik ve ihracat stratejilerinin geliştirilmesinde sunduğu avantajlara dikkat çekildi.

AOSB Akademi'nin, sanayicileri çağın gerektirdiği dijital yetkinliklerle buluşturmaya yönelik eğitim programlarını kararlılıkla sürdürdüğü belirtilirken, program katılımcıların sorularının yanıtlanmasının ardından tamamlandı.



Bakan Bolat: 410 milyar dolarlık ihracat hedefini aşacağız

Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Türkiye'nin son 23 yılda mal ve hizmet ihracatını 8 kat artırdığını belirterek, bu yıl için belirlenen 410 milyar dolarlık ihracat hedefinin aşılabileceğini söyledi. Bakan Bolat, ihracatta elde edilen rekorların Türkiye'nin küresel pazarlardaki gücünü ortaya koyduğunu vurguladı.

Bakan Bolat, küresel ekonomik büyümenin tarihsel ortalamaların altında seyrettiğini ifade ederek, son 20 yıl içinde küresel ticaretin ortalama artış oranının bazı yıllar küresel büyümenin altında kaldığını aktardı.

Esnaf, çiftçi, KOBİ ve müteşebbislerin gayretleriyle hem ekonomik büyümede hem de ihracatı mal ve hizmetler bazında arttırmada, yurt dışı müteahhitlik hizmetlerinde rekorlar kırmada başarılı bir performans gösterildiğine dikkati çeken Bolat, Türkiye'nin küresel rakiplerinden pozitif yönde ayrışmayı başardığına işaret etti.

etti.

Bolat, Türkiye'de yapılan reformlar, ekonomide yapılan reformlar, alınan tedbirlerin ve dünya ekonomisine açılarak ihracata dayalı büyüme stratejisinin ekonomiyi büyütmede çok büyük rolünün olduğunu söyledi.

Ocak, şubat aylarında enflasyon oranlarında 20'li rakamların görülmeye başlanacağına işaret eden Bolat, "Hedefimiz yıl sonunda enflasyonu yüzde 20'nin altına indirmek." diye konuştu.

Bolat, Türkiye'nin 23 yılda mal ve hizmet ihracatını tam 8 kat artırdığını anımsatarak, "Bu yıl için Cumhurbaşkanımız, 282 milyar dolar mal ihracatı ve 128 milyar dolar hizmet ihracatı olmak üzere 410 milyar doları aşma hedefini önümüze koydu. Sizlerin büyük çabalarıyla ve dünya pazarlarında rekabet gücümüzü artırarak bu hedefi de aşmayı başaracağız." değerlendirmesinde bulundu.

TİCARET BAKAN YARDIMCISI AĞAR VE EKİBİ AOSB'DE

AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü ve yönetimi, Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar ile beraberindeki heyeti ağırlayarak, bölgenin gelişim süreci, mevcut durumu ve

Büyüknacar ile Bölge Müdürü Ersin Akpınar ağırladı.

AOSB'nin yalnızca üretim alanlarıyla değil; enerji, çevre, altyapı, lojistik, güvenlik ve sosyal hizmetler başta olmak üzere sanayicilere sunduğu fark yaratan hizmetlerle öne çıktığını vurgulayan Bekir Sütcü, sanayicinin ihtiyaçlarını önceleyen bütüncül bir yönetim anlayışı benimsediklerini kaydetti.

Sütcü, yatırımcıya hazır, güçlü ve sürdürülebilir bir üretim ortamı sunduklarını belirterek, AOSB'nin planlı büyüme modeliyle hem yerli hem de yabancı yatırımcılar için cazip bir merkez olmaya devam ettiğini dile getirdi.

Bugüne kadar hayata geçirdikleri hizmetler ve devam eden çalışmalardan da söz eden Başkan Sütcü, bölgenin ihtiyaçları ve stratejik hedefleri doğrultusunda fizibilite çalışmaları tamamlanan 12 vizyoner projeyi daha hayata geçirmeye hazırlandıklarını bildirdi.

Bölgenin geleceğini şekillendirecek güçlü bir vizyonla projelerini planladıklarını

ifade eden Başkan Sütcü, sürdürülebilirlikten afet yönetimine, enerji verimliliğinden lojistik altyapıya kadar pek çok alanda modernizasyon çalışmalarına devam ettiklerini, günün ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak sanayiciye hizmet sunduklarını anlattı.

Başkan Bekir Sütcü, altyapıdan üstyapıya, sanayi sitesi, toplu konut projesi, GES projeleri, konaklama, afet yönetimi, tır parkı ve Misis Köprüsü Kavşak Revizesi Projesi'ne kadar birçok çalışma ile sanayiciye hizmetlerini günün ihtiyaçlarını dikkate alarak sürdüreceklerini kaydetti.

Ziyaret kapsamında AOSB Bölge Müdürü Ersin Akpınar tarafından da heyete kapsamlı bir sunum yapıldı. Sunumda; bölgede sanayicilere sağlanan elektrik, doğalgaz, içme ve

kullanma suyu, atık su arıtma hizmetleri ile altyapı yatırımları detaylı şekilde aktarıldı.

MOBESE VE SCADA MERKEZLERİ GEZİLDİ

Program kapsamında heyet, AOSB İdari Binası'nda bulunan Seyhan Toplantı Salonu, MOBESE Merkezi ile SCADA Elektrik Dağıtım ve İzleme Merkezi'ni ziyaret etti. Bölge Müdürü Ersin Akpınar tarafından bu merkezlerde; bölge genelindeki güvenlik sistemleri ile elektrik enerjisi dağıtımının anbean izlenmesi ve yönetilmesi hakkında bilgi verildi.

Bölge Müdürü Ersin Akpınar, sistemlerin işleyişini yerinde anlatarak, AOSB'de güvenlik ve enerji yönetiminin 7/24 dijital altyapılarla kontrol altında tutulduğunu

aktardı.

Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar ve beraberindeki heyet verilen hizmetlerden dolayı tebriklerini iletirken, AOSB yönetimi de konuk heyete nazik ziyaretleri için teşekkür etti.



geleceğe yönelik hedefleri hakkında kapsamlı bilgiler verdi.

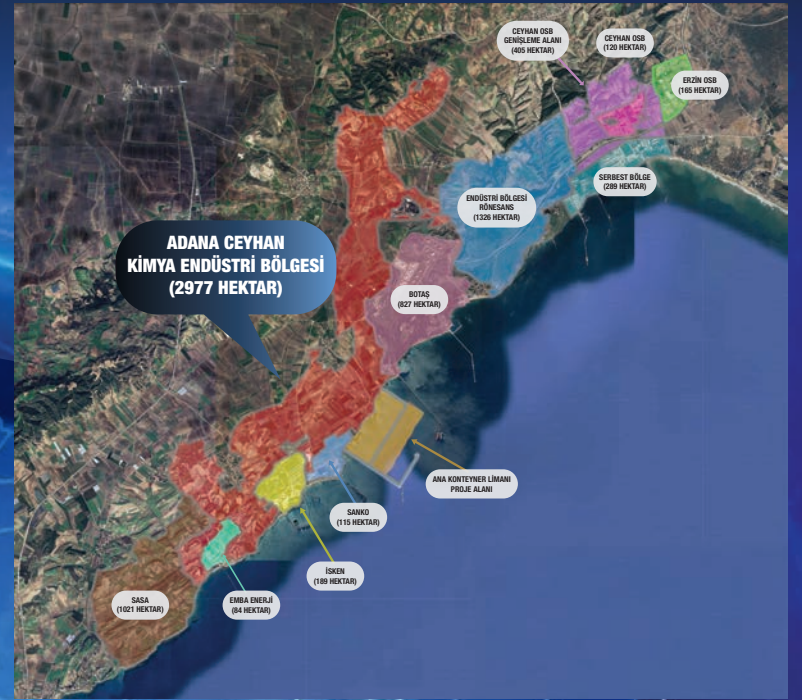
Ziyarete; Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar, İhracat Genel Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya, Daire Başkanı Caner Bozat, OAİB Genel Sekreteri Musa Demir, TTB Genel Müdürü İlker Yeşil, AKİB Genel Sekreteri Mehmet Ali Erkan, AKİB Genel Sekreter Yardımcısı Osman Erşahan ile Ticaret Uzmanları Burcu Banu Başal ve Veysel Karani Demirel katıldı.

Konuk heyeti; AOSB Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Sütcü, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Yusuf Kara ve M. Nedim



ADANA CEYHAN KİMYA ENDÜSTRİ BÖLGESİ

ADANA SANAYİSİNDE DEV HAMLE!



ADANA



Bekir SÜTCÜ

Adana Ceyhan Kimya Endüstri Bölgesi Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

TOPLAM ALAN
30 Milyon m²