

Sayı : AOSB-142837

Tarih : 30.07.2025

**Konu : Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi
Ortaklığı/Proje Teklifleri**

Sayın Sanayicimiz,

OSBÜK tarafından iletilen "*Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı/Proje Teklifleri*" konulu yazı ve ekleri ekte sunulmuştur.

Bilgilerinize rica ederim.
Saygılarımla.



e-imzalıdır

Ersin AKPINAR
Bölge Müdürü

Ekler:

- 1 - İlgili Yazı
- 2 - Sanayi Ortaklığı Bilgi Notu Temmuz 2025
- 3 - Sanayi Ortaklığı Proje Formu
- 4 - Ürdün Proje Teklifleri_İngilizce
- 5 - Katar İhracat Verileri

Bu belge 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu kapsamında E-İMZA ile imzalanmıştır.

E-İmzalı suretinin aslını görmek için <https://bd.adanaorganize.org.tr:8446/BelgeDogrulama/?TbDScfBeOdk9> adresini ziyaret ediniz

Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü

OSB Çukurova Cad. No:4 Sarıçam/ADANA/ TÜRKİYE

Tel: +90 322 394 54 54 - Fax: +90 322 394 32 18

www.adanaorganize.org.tr

Bilgi için : İlkin KOZAN /Kurumsal İletişim Uzmanı

e-posta : i.kozan@adanaorganize.org.tr

Dahili : 323



DAĞITIM YERLERİNE



Tarih : 29/07/2025
Sayı : 6450225777-E.1115
Konu : Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma
İçin Sanayi Ortaklığı/Proje Teklifleri

İlgi: 28.07.2025 tarihli ve E-31213352-730.07-7117411 sayılı yazı

İlgide kayıtlı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü tarafından Kuruluşumuza iletilen "Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı/Proje Teklifleri" konulu yazı ve ekleri ekte sunulmaktadır.

Bilgilerinizi ve ilgili hususun katılımcı firmalarınıza duyurulmasını rica ederiz.

Saygılarımızla,

e-imzalıdır

Şükran ERDOĞAN SEVİM
Genel Sekreter V.

e-imzalıdır

Memiş KÜTÜKCÜ
Yönetim Kurulu Başkanı

Ek :

- 1- Yazının Ekleri
- 2- İlgi Yazı (1 Sayfa)

Dağıtım:

TÜM ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
MÜDÜRLÜKLERİ

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Evrak Doğrulama: <https://ebys.osbuk.org/enVision.Sorgula/BelgeDogrulama.aspx?eD=BSLJ12BBJ&eS=1115> Pin Kodu: 56991

TOBB İkiz Kuleleri C Kule 16. Kat, Mustafa Kemal Mah. Eskişehir Yolu 9. Km,
No: 252 (Dumlupınar Bulvarı) 06530 Çankaya / Ankara
Tel: +90 (312) 419 18 00 (PBX) **Fax:** +90 (312) 419 27 00
E-Posta: info@osbuk.org.tr **Web:** www.osbuk.org **KEP:** osbuk@hs01.kep.tr

Ayrıntılı bilgi için: Merve Arslan
Tel: +90 (312) 419 18 00 (PBX)/125
E-Posta: merve@osbuk.org.tr





T.C.
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü



GÜNLÜDÜR

28/07/2025

Sayı :E-31213352-730.07-7117411

Konu :Sürdürülebilir Ekonomik
Kalkınma İçin Sanayi
Ortaklığı/Proje Teklifleri

**ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ ÜST KURULUŞUNA
(OSBÜK)**

Bakanlığımız Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğünden alınan 23.07.2025 tarihli ve 7102197 sayılı "Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı" konulu yazı ve ekleri paydaşlarınıza dağıtılmak üzere ekte gönderilmektedir.

Bilgilerinizi ve gereğini rica ederim.

Abdurrahman AYDIN
Bakan a.
Genel Müdür

Ek:

- 1- Katar İhracat Verileri (1 adet - Excell Dosyası)
- 2- Sanayi Ortaklığı Bilgi Notu Temmuz 2025 (1 adet- 3 sayfa)
- 3- Sanayi Ortaklığı Proje Formu (1 adet - 2 sayfa)
- 4- Ürdün Proje Teklifleri_İngilizce (1 adet- 3 sayfa)

Bu belge güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

Belge Doğrulama Kodu:3D539A21-5DCC-45DD-A26A-16A7DC2BA900

Belge Doğrulama Adresi:<https://www.turkiye.gov.tr/stb-ebys>

Mustafa Kemal Mahallesi Dumlupınar Bulvarı Eskişehir Yolu 2151.Cadde No:154 06510 Çankaya /ANKARA

Telefon :03122019456

Bilgi İçin: Fatih ÜNAL Mühendis

Faks:03122015823

e-posta:fatih.unal@sanayi.gov.tr

Kep:sanayiveteknolojibakanligi.sanayibolgeleri@hs01.kep.tr

İnternet adresi:www.sanayi.gov.tr



SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma için BAE/Ürdün/Mısır/Bahreyn/Fas/Türkiye/Katar
Sanayi Ortaklığı
(the UAE/Jordan/Egypt/Bahrain/Morocco/Türkiye/Qatar Industrial Partnership for
Sustainable Economic Development)
Bilgi Notu

Genel Bakış

Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Mısır Arap Cumhuriyeti ve Ürdün Haşimi Krallığı, Mayıs 2022’de Abu Dabi’de gerçekleştirilen ortaklık lansmanı ile yeni endüstriyel fırsatların kilidini açmak ve katılımcı ülkelerde, öncelikli beş sektörde (gıda ve tarım, gübre, ilaç, tekstil, mineraller ve petrokimya) sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak için Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme İçin Endüstriyel Ortaklığı’nı duyurmuşlardır. Temmuz 2022’de Kahire’de gerçekleştirilen 2. Üst Komite Toplantısı’nda Bahreyn Krallığı, Ocak 2024’te Bahreyn’de gerçekleştirilen 3. Üst Komite Toplantısı’nda Fas Krallığı Ortaklığa katılmıştır. Şubat 2025’te ise 4. Üst Komite Toplantısı’nda ülkemiz ve Katar Ortaklığa üye olmuştur.

Ortaklık kapsamında üye ülkeler, kaynakları ve endüstrileri entegre ederek ve rekabet avantajlarından yararlanarak kendi sanayi sektörlerini büyütmek için iş birliği yapacaklardır. Ayrıca, ortaklık ile üretim maliyetlerinin azaltılması, tedarik zincirlerinin güvence altına alınması, daha fazla iş fırsatının yaratılması, ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulması, kendi kendine yeterliliğin teşvik edilmesi, endüstriyel büyümenin ve rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Ortaklığın, üye ülkelerdeki sanayi sektörünü ilerleteceği ve sanayinin ulusal Gayrisafi Yurt İçi Hasıla’ya (GSYH) katkısını artırmaya yardımcı olacağı, dört ülkenin ekonomisini güçlendireceği ve çeşitlendireceği belirtilmektedir. Ortaklıkta özel sektörün katılımı da teşvik edilmektedir.

Ortaklık hedeflerinin hızlandırılması için 10 milyar dolar tutarında bir yatırım fonunun tesis edildiği, bu fonun Abu Dabi Kalkınma Holdingi (ADQ) tarafından yönetilmektedir. Ancak, Mubadala da Ortaklıkta yer alacaktır.

Ortaklığın tanıtılması ve ülkemizdeki ilgili sektörlerde faaliyet gösteren firmaların bilgilendirilmesi amacıyla, 11 Haziran 2024 ve 20 Mart 2025 tarihlerinde firmaların katılımıyla

SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

çalıştaylar düzenlenmiştir. Çalıştaylara katılım sağlayan firmalardan gönderilen proje teklifleri Ortaklık Sekretaryası ile paylaşılmış, bu projelerden bazıları kısa listeye alınarak, üye ülkelerdeki potansiyel ortak firmalarla paylaşılmıştır. Ancak, katılımcı ülkelere ve Ortaklık Sekretaryasından alınan geri bildirimlerde; ülkemiz tarafından sunulan projelerin maliyet tutarlarının görece düşük kaldığı, gelen proje tekliflerinin daha çok Türkiye’de gerçekleştirilecek yatırımlar için finansman arayışına yönelik olduğu, projelerde yatırım yapılması istenen ürünlerin çoğunlukla henüz Ar-Ge aşamasında bulunduğu ve nihai ürün niteliğinde olmadığı ifade edilmiştir.

Ortaklık Sekretaryası; proje başvurusunda bulunacak firmaların en az 50 milyon ABD Doları değerinde yatırım gerektiren proje teklifinde bulunmalarını, projelerde yer alacak ürünlerin Ar-Ge aşamasında değil nihai ürün aşamasında olmasını ve bu nihai ürünlerin üye ülkeler arasında tedarik ve ticarete konu olabilecek nitelikte olması gerektiğini vurgulamıştır.

Bölgesel İşbirliğini Artırıcı Etkisi:

Bu yapı, bölgede ekonomik entegrasyonu teşvik eden nadir girişimlerden biridir ve aşağıdaki açılardan **bölgesel işbirliğini derinleştirici** bir rol oynamaktadır:

1. Çok Taraflı İşbirliği Mekanizması: Üye ülkeler arasında ortak yatırım fonları, sanayi kümelenmeleri ve teknoloji transferi alanlarında sistematik işbirliklerini teşvik eder.
2. Tedarik Zincirlerinde Karşılıklı Tamamlayıcılık: Katılımcı ülkelerin üretim, hammadde, lojistik ve iş gücü gibi alanlardaki karşılıklı avantajlarını değerlendirerek sinerji yaratır.
3. Siyasi ve Ekonomik Diyalog Ticaret ve sanayi politikaları alanında koordinasyon mekanizmaları geliştirerek özel sektör düzeyinde diyalogu teşvik eder.
4. Bölgesel İstikrar ve Sürdürülebilirlik: Ekonomik kalkınma hedeflerini çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği ilkeleriyle uyumlu hale getirerek, uzun vadeli bölgesel istikrarı destekler.

SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü

Sanayi Ortaklığı'nın Stratejik Hedefleri

1. Tedarik zinciri güvenliği ve dirençlilik (resilience)
2. Yerelleştirme (lokalizasyon) ve değer zinciri sinerjileri
3. Entegre katma değerli imalat
4. Ekonomik büyüme, çeşitlendirme ve istihdam yaratma
5. Sürdürülebilirlik temelli büyüme
6. Tarım, ilaç, petrokimya, tekstil ve metaller gibi kilit sektörlerde rekabetçiliği artırmak.

Stratejik Sektörler

Bahse konu hedefler kapsamında belirlenen 5 sektör şu şekildedir;

1. Tarım, gıda ve gübre sanayi
2. İlaç sanayi
3. Tekstil sanayi
4. Kimyasallar, plastikler ve yan ürünleri sanayi
5. Metaller, madenler ve yan ürünleri sanayi

Gelecek dönemde sektör sayısının arttırılması, sanayi şirketleri arasında çeşitli anlaşmalar imzalanması ve işbirliğinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Sector		Company		Country	
Contact name			Title		
Contact details	Email, Phone				
Project	Summarized project name				
Project description and details					
	• Description (details about the project, green field or expansion) e.g. setting up a facility to manufacture xxx in yyy • Capacity • Estimated investment amount • Country roles what is the specific role of any of the countries in the partnership • Products to be manufactured • Preliminary market and demand data if available • Extra slides can be used to fit more details				

Incentives and enablers

Detail the required enablers and incentives and in which country

Examples:

- 1- require investment of [] USD M
- 2- require loan of [] USD M
- 3- Require offtakes/ commercial partnerships
- 4- technology partnerships
- 5- other requests for enablers for the project to succeed

Partner companies

Company	Country	Role
		Investor, partner, raw material supply, offtaker, tech transfer , etc..

Project status

What is the current status of the project (idea stage, some preliminary feasibility, detailed feasibility, etc.)

Latest updates

Was this project discussed with the other companies involved?

1. Expansion of Dairy, Juice, and Plastic Production – *Sama Jordan Group*

- **Location:** Hallabat, Jordan
 - **Sector:** Food & Packaging
 - **Products & Capacity:**
 - Dairy: 140 million liters/year
 - Juices: 70 million liters/year
 - Plastic pellets: 18,000 tons/year
 - **Market:** Local (22% market share), expansion to 40%, then regional export
 - **Requirements:** Strategic partner to invest up to 40% of project cost
 - **Features:** Fully integrated (agricultural & industrial), modern distribution centers
-

2. Production of Radioactive Isotopes – *Experia Medical Systems*

- **Location:** King Hussein Business Park, Jordan
 - **Sector:** Nuclear Medicine
 - **Products:**
 - Iodine-131: Thyroid treatment
 - Lutetium-177: Neuroendocrine tumor treatment
 - Technetium-99m: Diagnostic agent (used in 75% of nuclear medicine procedures)
 - **Global Market Growth:** From billions in 2023 to higher projections by 2030
 - **Status:** MOU signed with Jordan Atomic Energy Commission
 - **Requirements:** Strategic investor, estimated completion: 2–3 years
 - **Capital:** \$0.706 million
-

3. Sugar Refinery and Animal Feed Plant – *Food Security Project*

- **Location:** Azraq, Jordan
- **Sector:** Food Security & Agriculture
- **Capacity:**
 - Sugar beet processing: 250 tons/hour
 - Feed: 10 lines, 20 tons/hour each
- **Byproducts:** 120,000 tons refined sugar, molasses, 342,000 tons dried beet pulp

- **ROI:** 29%
 - **Status:** Land allocated (180,000 dunums), feasibility study available
 - **Requirements:** Investor and training collaboration
-

4. Blue Ammonia, Urea & Fertilizers Complex – *ORE Mining & Exploration*

- **Location:** Risha Free Zone, Jordan
 - **Sector:** Chemicals / Green Energy
 - **Land:** 2,000 dunums
 - **Key Elements:**
 - Ammonia, Urea, NPK fertilizers
 - Gas supply contract for 25 years signed with National Petroleum Co.
 - **ROI:** IRR 18.22%, payback in 5 years
 - **Agreements:** 3 offtake MOUs signed with international buyers
 - **Requirement:** Investor/Strategic partner
-

5. Textile Expansion – *Classic Fashion*

- **Location:** Mafraq, Jordan
 - **Sector:** Textiles & Apparel
 - **Products:**
 - Ready-made garments: 500,000 pieces
 - Fabrics: 25 tons
 - **ROI:** Return within 7 years
 - **Status:** Feasibility study available
 - **Requirement:** Investment options available
-

6. Electric Vehicle Manufacturing – *Jordan Design & Development Bureau (JODDB)*

- **Location:** Jordan
- **Sector:** Automotive
- **Phases:**
 - Start with DKD (direct knock-down), progress to CKD (complete knock-down)
- **Target:** SUV and hatchback models

- **Capacity:** 1,000 to 40,000 vehicles/year
 - **ROI:** \$320 million over 10 years
 - **Requirement:** Strategic partner, currently revising feasibility study
-

7. Magnesium Oxide & Derivatives Production – *ManMag (Mansour Group)*

- **Location:** Ghor Al-Safi, Dead Sea
 - **Sector:** Chemicals & Minerals
 - **Products:**
 - Magnesium Oxide: 60,000 MT/year
 - Magnesium Hydroxide: 80,106 MT/year
 - Calcium Chloride: 135,000 MT/year
 - **Investment Options:**
 - 49% equity for \$75 million
 - 51% equity for \$100 million (with control premium)
 - **Requirements:** Gas supply priority, strategic partner
-

8. Yellow Phosphorus Production – *Jordan Phosphate Mines Co.*

- **Location:** Jordan (site TBD)
- **Sector:** Chemicals & Raw Materials
- **Product:** Yellow phosphorus – 50,000 tons/year
- **Global Relevance:** Would be the fifth such plant globally
- **Use Cases:** Batteries, phosphoric acid, food, pharmaceuticals
- **Requirement:** Strategic partner for technology & off-take agreements, approval for clean energy usage